

UNIVERSIDAD DE

LASALLE



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

a diciembre 31 de 2023



Dirección Financiera – Vicerrectoría Administrativa y Financiera

2024

MAY

JUN

JUL

AUG

SEP

OCT

Vigilada Mineducación

Informe de Gestión
UNIVERSIDAD DE LA SALLE

Bogotá, marzo 15 de 2024

Señores
MIEMBROS DEL CONSEJO SUPERIOR
UNIVERSIDAD DE LA SALLE
Ciudad

Respetados señores:

Presento para su consideración y aprobación, los Estados Financieros del año 2023, precedidos de un resumen de la gestión realizada, destacando los temas prioritarios, según cada uno de los ejes del PID.

1. Sistema de Investigación Innovación y Emprendimiento

a. Proyectos de investigación:

Dando un paso más hacia la consolidación de un ecosistema de investigación, innovación y emprendimiento, la Universidad de La Salle completó ocho (8) patentes de investigación otorgadas por la Superintendencia de Industria y Comercio desde el 2018 y hasta el cierre del año 2023. A continuación, se relacionan en orden cronológico las patentes otorgadas:

- Proceso de elaboración de ensilajes tropicales enriquecidos con bacterias ácido lácticas epidicticas, NC2018/0008271
- Almidón resistente obtenido a partir de tubérculos andinos y su proceso de obtención, NC2018/0008819
- Método indirecto para la determinación de almidones a través de azúcares reductores en vegetales, NC2018/0008702
- Estructura habitacional inflable, NC2021/0006468
- Humanoide, NC2021/0014823
- Dispositivo de barra con sensores para medir variables críticas en proyectos de obras civiles, NC2022/0011902.
- Estructura reticular modular a partir de tableros que incluye piezas de bloqueo, NC2022/0012492.
- Equipo de ventilación de flujo continuo de aire para instalación de compostaje de materia orgánica, NC2023/0009223

Al cierre del año 2023 se han transferido tres patentes, y otra más, está en trámites de transferencia. Se destaca el PREVE-ELECTRÍCO transferida a ENEL CODENSA, y ACTIVACIÓN PLUS como patente de Spin Off transferida a ANDIBIO.

En cuanto a la financiación de los proyectos de investigación, en el año 2023 la Universidad de La Salle invirtió un total de \$7.371.011.665.

- Ingresos externos: COP 6.951.011.665
- Inversión interna: COP 420.000.000

La participación de ingresos externos superó 16 veces la meta del año 2023 que estuvo establecida en \$420.000.000. Las empresas con mayor participación fueron:

- Sistema General de Regalías
- Instituto Nacional de Vías

- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación
- Progresas ESP
- Cenipalma
- Punto Azul

b. Producción intelectual

Por otra parte, el sistema de investigación logró la publicación de 85 artículos con indexación *Scopus* o *WoS* durante 2023, porcentualmente, la clasificación de los artículos fue:

- Q1: 32%
- Q2: 27%
- Q3: 26%
- Q4: 15%

c. Laboratorio Instrumental de Alta Complejidad

Dando continuidad al fortalecimiento de los procesos y procedimientos asociados con el Laboratorio Instrumental de Alta Complejidad (LIAC), en el año 2023 se completaron 37 nuevos servicios acreditados por la ONAC asociados con el análisis de Cannabis y derivados, 4 nuevos servicios acreditados por el IDEAM asociados con el análisis de agua y suelo y otros 5 nuevos servicios de laboratorio acreditados. En vía de la autosostenibilidad de los laboratorios el LIAC en 2023 obtuvo una utilidad aproximada de 384 millones, esto corresponde a un incremento del 84% con respecto al año anterior.

d. Centros de Estudios

Los Centros de Liderazgo y Excelencia Docencia (CLED) y Centro de Estudios e Investigaciones Rurales (CEIR) continúan su camino para fortalecer su protagonismo en la escena nacional mediante las siguientes actividades:

El CEIR con el objetivo de fortalecer sus campos de acción en la investigación, extensión, proyección social e incidencia y de esta manera seguir construyendo comunidades de conocimiento en torno a la ruralidad colombiana, desarrolló distintas actividades durante el año 2023 entre las que se resaltan:

En la línea de investigación se encuentran en proceso 13 proyectos, entre los cuales mencionamos:

- Analítica territorial para el estudio del sector agropecuario y áreas rurales de los departamentos de Meta, Casanare, Arauca y Vichada, 2010-2019. Jaime Alberto Rendon Acevedo y Álvaro Andrés Pulido Castrillón.
- Estructuración de las líneas de investigación del CEIR. Jaime Alberto Rendon Acevedo. (Proyecto interdisciplinar con participación de investigadoras e investigadores de diversas unidades académicas).
- Sembrar en la memoria para comunicar la cosecha. La experiencia agroecológica y educativa ambiental de la asociación de campesinos para el desarrollo sostenible de la vereda de Pasquillita Asopasquillita 2002-2022: un proyecto de territorio inteligente. Mariluz Nova Laverde.
- Proyecto de apropiación social de conocimiento y diálogo de saberes sobre economía circular con la Asociación de Campesinos de Agrosolidaria, seccional Socóta, Boyacá. "Circuitos agrosolidarios en la cuenca media del río Chicamocha como prácticas innovadoras

de la economía circular". Presentado ante MinCiencias en el marco de la convocatoria A ciencia cierta 2022. Liderado por Mariluz Nova Laverde.

En el campo de extensión se adelantaron convenios con:

- Fundación Corficolombiana. Para educaciones rurales y estudios territoriales de tres municipios del departamento del Meta (Cumará; Puerto López y Puerto Gaitán) para su publicación y socialización en el año 2024.
- Gran Tierra Energy y en colaboración con el CLED y el Doctorado en Educación y Sociedad.
- Pastoral Social Cáritas Colombiana. En el marco del Proyecto "Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en 28 municipios de Colombia" se realizó el curso en Biotecnologías Agrícolas en el campus Utopía, con un total de 33 asistentes.

En cuanto a la proyección social:

- Se realizó el VI Seminario Internacional de Desarrollo y Territorio: Comprensiones integrales de desarrollos territoriales. Organizado por el CEIR, el programa de Economía y la Maestría en Políticas Públicas. Se presentaron alrededor de 31 ponencias en el marco de las temáticas de: Desarrollo Rural y Seguridad y Soberanía Alimentaria, Alternativas de y al desarrollo y Macroeconomía del desarrollo, con la participación activa de académicos, comunidades campesinas y étnicas.
- Participación en debates sobre la ruralidad en el XIII Congreso de Responsabilidad Social. Club el Nogal- Unesco. "Trabajo para la transformación: equidad e inclusión.
- Acompañamiento en campo y en las sesiones finales al proyecto y PetrolCopa® Reto Escolar 2023, concurso de GTE y SPE Colombia.

Por su parte, el CLED avanzó en el relacionamiento, entre otras, con las siguientes actividades:

- Alianzas con fundaciones y universidades para cooperación educativa
- Publicaciones sobre liderazgo educativo
- Acompañamiento a comunidades educativas en innovación curricular
- Congreso Internacional de Liderazgo y Excelencia Docente
- Creación del programa STEM +ENERGIAS

2. Relacionamiento estratégico en agendas para el desarrollo regional y rural.

a. Extensión y Vinculación con el Medio

Fortalecer la relación Universidad-Empresa-Estado-Sociedad-Entorno Natural, en el ámbito regional, nacional e internacional es una de nuestras apuestas institucionales, para ello la Universidad se propuso incrementar en un 5% por encima del índice de precio del consumidor. Así las cosas, se logró incrementar en un 14% los ingresos respecto al año anterior en convenios y contratos para ejercicios de Extensión en la Universidad y en portafolio abierto de educación continuada. La sumatoria de recursos gestionados fue de COP \$ 11.782.674.554.

b. Centros de investigación y Capacitación - CIC

En el año 2023, los CIC de la Sabana lograron ingresos por ventas de \$2.132.870.780, superando en un 25% la meta definida (\$1.712.526.788). Por su parte, los CIC Casanare lograron ingresos por ventas de \$1.392.255.619, superando en un 7% la meta definida (\$1.298.792.000).

A continuación, se relacionan algunas de las actividades desarrolladas en el marco del plan estratégico de los CIC.

a) Implementación de biotecnologías reproductivas:

- Formación del personal profesional de los CIC en un curso de transferencia de embriones realizado por la empresa Embriogenex como parte del pago del comodato de esta empresa por el uso de instalaciones en la sede norte.

b) Implementación de ganadería sostenible

- Se logra la certificación en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG) por parte del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) para el CIC Santa María y el CIC Matepantano.
- Se avanza en un proyecto de investigación con la fundación Panthera con el fin de conservar la amplia biodiversidad en el CIC La Macarena. En el CIC Santa María se realizó la siembra conjunta con el parque Los Gurrubos de 250 árboles.

c) Apertura de nuevos mercados

- Se diversificó el número de clientes en el CIC San Miguel La Colina Brands y una persona natural, se limita por capacidad de producción. En CIC Casanare se hacen negociación con precio de subasta promedio, pero con la venta en potrero, siendo una utilidad neta la venta y el CIC Santa María dejamos de vender a LEVELMA por incumplimiento en los pagos. Nuestro nuevo comprador es PARMALAT.

d) Modernización tecnológica

- En los CIC de Sabana se realizaron inversiones importantes con relación a la infraestructura tales como: remodelación del sistema y la sala de ordeño, mantenimiento y puesta en marcha del pozo profundo y adquisición de un ecógrafo en el CIC Santa María, de igual forma, gracias al comodato con la empresa BRINSA se hicieron adecuaciones de la carretera veredal que permite el ingreso. En el CIC San Miguel se realizó el mejoramiento del terreno del 50% del galpón de jaula, se adecuó un reservorio y se adquirió una báscula ganadera.
- En los CIC Casanare se finalizó la mejora del corral de La Macarena, se adecuó el corral y brete del CIC El Gaván, al igual que se construyó un cobertizo para el almacenaje adecuado de la maquinaria agrícola y en el CIC Matepantano se adquirió un termo criogénico de 3 litros que facilita el transporte de pajillas para inseminación artificial y se adquirieron 6 toros reproductores.

c. Posicionamiento regional

d. Unidades de extensión de la Universidad (Clínica de Optometría, Clínica Veterinaria, Museo)

i. Clínica veterinaria

La clínica veterinaria generó ingresos superiores a \$1.200.000.000, esto es un incremento del aproximado del 27% respecto a los resultados del año anterior.

En cuanto al avance de su plan estratégico se desarrollaron entre otras, las siguientes actividades:

a) Mejoramiento de la capacidad instalada con equipos modernos

- En función de la mejora de los servicios de la clínica, se invirtió en la compra de los siguientes equipos para la atención: Ecógrafo, equipo de radiología, electrocardiógrafo, monitores multiparámetros, bombas de infusión, tensiómetro, entre otros.

b) Extensión y ampliación de la cobertura

- Se abrieron y fortalecieron las unidades especializadas de oncología, cardiología, endocrinología y ortopedia.

ii. Clínica de Optometría

La Clínica de Optometría logró ingresos superiores a los \$1.100.000.000; incremento aproximado del 8% con respecto a los ingresos del año anterior.

En cuanto a la implementación del plan estratégico, se ha avanzado entre otras, en las siguientes actividades:

a) Apertura de nuevos servicios

- Se abrió la unidad de control de miopía y superficie ocular.

b) Visibilidad y posicionamiento

- Tuvo diferentes participaciones en eventos como: La feria del libro FILBO 2023, escenario clasificación visual deportistas participantes de los juegos parapanamericanos, otras.

iii. Museo

Los ingresos generados por el Museo superaron el 80% de incremento con respecto al año anterior; producto de las estrategias implementadas en el marco de su plan estratégico:

- Las colecciones recibieron consultas por 11 Instituciones entre las cuales están: Universidad Nacional, Universidad Javeriana, Universidad del Amazonas, Universidad de Caldas, Universidad de los Andes.
- Avances en la renovación museográfica de las salas de exhibición del museo (Exposiciones temporales y la próxima inauguración de la sala origen de La Biodiversidad)
- Fortalecimiento de la curaduría de las colecciones.

e. Egresados

A partir de la definición y formalización de la Política de egresados de la Universidad, se desarrollaron las siguientes actividades para fortalecer su implementación:

- Se aprobó el acuerdo de Reconocimiento a la Excelencia de los egresados. Acuerdo 029 de 2023 del consejo de Coordinación.
- Acuerdo creación Comité Institucional de Egresados 055 de 2023 del Consejo de Coordinación.
- Orientación y apoyo en Planes de acompañamiento a egresados de todas las Unidades Académicas.
- Incremento en un 8% la fidelización (recompra) de egresados.
- Fortalecimiento de la línea de apoyo a la empleabilidad.
- Realización de la I Feria Interuniversitaria de empleo y posgrados

f. Utopía: Hacia un modelo de educación rural

Con la finalidad de consolidar el proyecto Utopía como un modelo educativo sostenible que aporta al desarrollo rural territorial en el país, en el año 2023, la Universidad de La Salle, a través de la Dirección de Filantropía y Financiamiento Externo, recibió recursos por la suma de COP\$3.734.085.1221 en aportes y donaciones provenientes de alianzas con personas e instituciones del sector privado, nacional e internacional, para el Proyecto Utopía:

- Aportes: \$1.147.210.134
- Donaciones: \$2.586.874.988

Con estos recursos se beneficiaron 225 estudiantes del Proyecto de Ingeniería Agronómica y Agropecuaria de Utopía, provenientes de 138 Municipios y 28 departamentos del país.

Para el año 2023, se proyectaron ingresos por parte de la Dirección de Filantropía por valor de COP\$3.000.000.000 Los recursos gestionados en 2023 fueron de COP\$3.734.085.122, con un porcentaje de cumplimiento de la meta de 124%, gracias a la solidaridad de los aliados y benefactores.

Por otra parte y como avance al plan estratégico de Utopía, se avanzó en las siguientes actividades:

a) Acompañamiento a Proyectos Productivos 2023:

Durante el año 2023 la CPP realizó actividades de acompañamiento técnico y administrativo para los estudiantes de 2do y 4to año, en temas asociados a la formulación del proyecto y acompañamiento a la ejecución respectivamente. A continuación, se presenta un resumen de las actividades realizadas en el año 2023 para las diferentes cohortes.

- Taller virtual técnico
- Encuentro personalizado (técnico/administrativo) a 106 estudiantes de primera cohorte
- 17 visitas técnica a campo

Durante el año 2023 el grupo de 55 estudiantes de Décima cohorte desarrolló la etapa final de sus proyectos productivos en zona de origen en el periodo enero a julio; por otra parte, 53 estudiantes de décima primera cohorte comenzaron la etapa de formulación de proyecto productivo; con este grupo, se llevaron a cabo talleres enfocados en aspectos técnicos y

administrativos tales como 1) Identificación de condiciones, oportunidades e Idea de Negocio, 2) Elementos básicos del Plan de Manejo Técnico, 3) Construcción de Flujo de Caja, entre otros.

Se destaca que 20 estudiantes tuvieron desempeño excelente, 27 bueno, 6 aceptable y únicamente 2 presentaron desempeño insuficiente; el 91% de los estudiantes recibió aval de la Coordinación de Proyectos Productivos para continuar con el proceso de presentación de trabajo de grado. Adicionalmente, y como parte de su formación académica, los estudiantes de Décima cohorte, enviaron videos presentando el proyecto y explicando aspectos técnicos relevantes en el manejo del cultivo; estos videos hacen parte de los insumos para la valoración de desempeño de los jóvenes estudiantes y complementan los informes técnicos y administrativos que se enviaron mensualmente.

b) Actividades con egresados

Durante el año 2023 se realizaron actividades para apoyar los emprendimientos rurales de egresados, así como para el desarrollo de la etapa inicial del estudio de medición de impacto del proyecto Utopía; a continuación, se presenta el detalle de cada una de estas actividades:

- Día de la cosecha
- Foro: mujeres emprendedoras que construyen Paz
- Medición del impacto

c) Visibilización del aporte de la Universidad de La Salle al desarrollo rural

Durante el año 2023, la Coordinación de Proyectos Productivos (CPP) participó con dos ponencias, la primera en el 6to Seminario internacional de desarrollo y territorio (virtual) y la segunda en el 3er encuentro internacional Investigación en Emprendimiento Rural, el cual fue en modalidad presencial.

Participación en diferentes eventos académicos:

- Sexto seminario internacional de desarrollo y territorio
- Tercer encuentro internacional de investigación en emprendimiento rural.

g. Fortalecimiento de la política de lengua

Se realizó la socialización e implementación de los nuevos Lineamientos en Lengua Extranjera, se desarrollaron encuentros con los directivos de todas las unidades académicas y se hizo una campaña de difusión para los estudiantes.

Por otra parte, se realizó la construcción del programa de francés como lengua extranjera y la primera oferta de curso en 2023-II, asimismo, como parte de las actividades culturales se desarrollaron actividades culturales como, Semana cultural: "Love around the world", Webinar Love is Around the World, Webinar "Overview of International English exams" y Webinar: Pronunciation Tips.

h. Fortalecimiento de la Internacionalización

Durante el año 2023, la Dirección de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales (DRII) continuo con sus acciones y estrategias para facilitar, incentivar y acompañar a la comunidad lasallista en sus esfuerzos de internacionalización. La DRII trabaja con las unidades académicas en sus planes de

internacionalización y sirviendo de puente con las unidades administrativas para permitir que en 2023 las acciones implementadas tuvieran un impacto positivo en estudiantes y profesores.

En este 2023 la DRII apoyó a 180 estudiantes lasallistas a hacer movilidad nacional e internacionales en todas las modalidades. Durante este año se acompañó a las Facultades y programas académicos en el diseño y ejecución de 6 misiones académicas que complementaron el portafolio de movilidad.

El número de estudiantes lasallistas que hicieron movilidad aumentó un 21%, lo que significa que impactó al 2,01% de la población estudiantil de la Universidad. Resalta de manera particular el aumento de estudiantes en movilidad saliente en las facultades de Facultad de Economía, Empresa y Desarrollo Sostenible, Facultad de Ciencias Agropecuarias y Facultad de Ingeniería.

La Universidad de La Salle se convirtió en referente de cooperación académica y de movilidad de estudiantes gracias a las tres (3) subvenciones que le fueron otorgadas por el programa 100.000 Strong in the Americas este año. En el 2023 la DRII tuvo una tasa de éxito de 50% en las propuestas presentadas en dicho año. Como resultado de la gestión con socios internacionales, se articuló la visita de 16 estudiantes de la Universidad de Lincoln en Nueva Zelandia para trabajar en una propuesta de exportaciones de bienes primarios a Colombia.

3. Oferta académica multinivel y trayectorias estudiantiles 360°

a. Matrículas y ampliación de la oferta formativa

Se tuvo una curva ascendente en las matrículas de los programas de posgrados en el último año respecto al año anterior, con un crecimiento del 22% y del 12% del primero y el segundo periodo, respectivamente. Mientras que, para los programas de pregrado decreció en el número de matrículas en un 3,3%, sin embargo, se prevé que para el primer periodo del año 2024 se incremente el número de matriculados de pregrado, toda vez que, la universidad ampliará su oferta formativa a partir de los nuevos registros calificados otorgados por el MEN y las acreditaciones de alta calidad logradas a partir de un trabajo riguroso en las Unidades Académicas. A continuación, algunos de los logros conseguidos:

a) Registro Calificado

- El Ministerio de Educación Nacional – MEN aprobó mediante resolución la oferta de 22 nuevos programas académicos.
- Se completan 103 programas académicos en la oferta formativa de pregrado y posgrado de la Universidad, de los cuales el 68% se ofertan en modalidad presencial, el 22% en modalidad virtual y el 10% en modalidad a distancia.

b) Autoevaluación y acreditación de alta calidad de los programas académicos:

En cuanto a los procesos voluntarios de autoevaluación con fines de acreditación de alta calidad de programas académicos a nivel nacional otorgado por el Ministerio de Educación, se renovaron y se acreditaron un total de 6 programas, así las cosas, en la actualidad se cuenta con un total 22 programas con ese reconocimiento otorgado por el Ministerio de Educación Nacional. 21 son programas de pregrado (95%) y uno (1) de Maestría (5%).

Además, seis (6) programas académicos cuentan con acreditación internacional otorgada por instituciones o entidades como: Royal Institute of British Architects (RIBA), Consejo

Latinoamericano de Ciencias Sociales – CLACSO, Accreditation Board for Engineering and Technology – ABET, ARCU-SUR-Red de agencias nacionales de acreditación (RANA).

Adicionalmente, la Universidad cuenta con una certificación de calidad en el componente de internacionalización; reconocimiento otorgado por la firma de Internacionalización CeQuint - European Accreditation Consortium (ECA).

Por otro lado, existen trece (13) programas adicionales que actualmente cumplen con los requisitos para acceder a la acreditación, de los cuales, tres (3) programas ya tienen tránsito en el Consejo Nacional de Acreditación, un (1) programa inició su proceso de autoevaluación, un (1) programa iniciará su proceso de autoevaluación en 2024, mientras que los otros ocho (8) no han iniciado este proceso. Este último grupo de programas corresponden a Maestrías que cuentan con amplia trayectoria, sin embargo, están en proceso de evaluación de los resultados de las modificaciones curriculares realizadas recientemente.

Se destaca que los programas con acreditación en alta calidad registraron entre el primer y segundo período académico del año 2022 un aproximado del 67% de estudiantes matriculados en relación con el total de la población estudiantil matriculada en ese año; mientras que los programas acreditables sin acreditación registraron solo el 27% del total general.

b. Formación docente para la innovación educativa

En el año 2023 se desarrolló un portafolio de formación docente con cursos y diplomados que incluyen líneas institucionales, disciplinares y complementarias. Este portafolio contó entre otras, con las siguientes temáticas:

- Gestión microcurricular universitaria
- Enfoques metodológicos universitarios
- Taller: redacción de protocolos para tipologías textuales
- Diplomado en diseño de espacios académico E-Learning
- Taller Gestión microcurricular universitaria – directivos
- Transformando la Educación con Inteligencia Artificial: Cómo utilizar Chatgpt en el aula – Dirección E-learning

c. Sistema de acompañamiento integral - SAI

En el año 2023, se tuvo alrededor de 16.300 atenciones a 4700 estudiantes aproximadamente en los diferentes nodos definidos (Centro de Escritura y Oralidad – CLEO, Centro de Recursos para el Apoyo al Aprendizaje y la Investigación – CRAI, Tutoría de Acompañamiento Integral – TAI, entre otros).

d. La Salle inclusiva y diversa

a) Inclusalle:

- Se avanzó en el diseño de la política de inclusión institucional.
- Se desarrollaron actividades de participación, sensibilización, y fortalecimiento de la cultura en educación inclusiva.
- Se realizó acompañamiento y seguimiento a 237 estudiantes de diversidad funcional.
- Se realizaron dos talleres, uno académico sobre diseño universal de aprendizaje y otro de experiencia de inclusión social.

b) Udiversidad:

- Se actualizó el protocolo de atención a violencia basada en género.
- Se desarrollaron las secciones de acuerdo a la periodicidad establecida del comité institucional de violencia basados en género.
- Se atendieron 91 casos de violencia basadas en género.

4. Organización ágil, flexible, con ambientes laborales que invitan al desarrollo y la transformación organizacional

a. Bajo un Mismo Horizonte - BUHO

En el marco del proyecto 4.1 “BUHO-Bajo un mismo horizonte” cuyo objetivo es propiciar la consecución de los objetivos misionales a partir de un modelo de transformación cultural y un Sistema de Gestión Integrado para el Aseguramiento de la Calidad SIGAC de la Universidad; que aporten en la generación de valor y que permitan fortalecer la gestión, administrar los riesgos y mejorar del desempeño, para cumplir los requisitos de las partes interesadas y aumentar la satisfacción de los estudiantes; se definió:

a) Proyecto BUHO

- Análisis de resultados de encuesta de satisfacción como insumo para la identificación de oportunidades de mejora.
- Revisión de cargos asignados como líderes de proceso y gestores de calidad.
- Validación del instrumento para evaluación del grado de madurez del SIGAC. En etapa de capacitación y ajustes al instrumento para su aplicación en el 2024.
- Establecimiento de cambios en procesos y macroprocesos, identificados como oportunidades de mejora. (Mejoras y ajustes al SIGAC).
- Actualización del Mapa de Procesos Institucional: Revisión, actualización, formalización y socialización del “Mapa de Procesos” institucional. (Versión 2 del 13 de junio de 2023). En revisión y actualización de los documentos de alto nivel (Caracterización, matrices de riesgos, indicadores y requisitos).

b) Seguridad de la información y continuidad del negocio

- Entrega de avances de actividades para la definición e implementación de la política de seguridad de la información, y la continuidad de negocio, al nuevo comité CIGIL.
- Estructuración de documento con la propuesta de “Plan de Gestión de Crisis” para la institución (En el marco de la Gestión para Continuidad de Negocio).

c) Sistema de Gestión ETDH (Bajo NTC 5555)

- Definición y seguimiento de actividades para el diseño e implementación del Sistema de Gestión ETDH en articulación con el SIGAC 2023.
- Se caracterizó el proceso “Diseño, Desarrollo, Gestión y Certificación de ETDH” y se incluyó el mismo en el nuevo mapa de procesos institucional.
- Se revisaron los procedimientos obligatorios según la NTC 5555.
- Se plantearon indicadores y riesgos del proceso, los mismos están en revisión.
- Participación y certificación en el curso de auditores internos NTC 5555 – NTC 5581.

d) Plan de Desarrollo Laboral (PDL)

Durante el año 2023 se rediseñó el esquema del plan de desarrollo laboral – PDL, compuesto por cuatro (4) ejes, así:

- Competencias bases para el Desarrollo de una cultura institucional de la Universidad del XXI
- Proceso de gestión y organización administrativa
- Reconocimiento, valoración y potencialidad del capital humano.
- Modernización y transformación.

A su vez el PDL cuenta con principios que fundamentan y dan soporte a su razón de ser. Por esto, en el año 2023 se hizo mayor hincapié en el "Corazón del PDL", inspirado por el Enfoque de Formación Lasallista (EFL), en el cual se indica que "el espíritu Lasallista imprime a la relación formativa y educativa el carácter de intersubjetividad, reciprocidad, corresponsabilidad y alteridad que se expresa de manera especial en el acompañamiento dialógico y fraterno que tiene lugar entre educadores, educandos y demás integrantes de la comunidad universitaria" (EFL, 2021). A su vez, el corazón del PDL, está soportado en uno de los pilares del desarrollo a escala humana el cual indica que "el desarrollo tiene que ver con las personas y no con los objetos" (Max-Neef, 1986). Así mismo, en las relaciones formativas que implican a la comunidad como lo indicada Estévez (2017), el aprendizaje debe suceder en la cotidianas pues "se aprende estableciendo correlaciones reales de la cotidianidad" (Estévez, 2017).

e) Modelo de gestión por competencias

Se realiza una ampliación del modelo de gestión por competencias incluyendo un nivel de competencias funcionales. Se posiciona el Modelo de Gestión por competencias para administrativos. Se implementa y se introduce 100% en la evaluación de desempeño 2023 llevada a cabo durante los meses de octubre y noviembre desde la plataforma SAP-Success Factor.

Con el fin de conocer las necesidades particulares de los docentes en relación a bienestar dentro de la Institución, se realizó taller de co-creación y corresponsabilidad "Navega con nosotros" en el que participaron 31 personas.

f) Programa plurianual de formación integral en liderazgo

La Dirección de Gestión Humana realizó la entrega de una bitácora de trabajo plurianual para el fortalecimiento del liderazgo transformacional en la que se incluyen actividades autogestionadas a desarrollar por los líderes que tienen personal a cargo. Dentro del primer año de bitácora se realizaron dos actividades en las que los líderes se acercaban a sus equipos de trabajo. Al finalizar el año se realizó un reconocimiento a los líderes con mejor organización, creación e innovación y habilidad comunicativa.

Para el desarrollo de las actividades de los momentos 1 y 2 se tuvo una participación de 72 líderes, de un total de 95 con personal a cargo. Adicionalmente se realizaron actividades de tomas de cambio con una participación de 48 líderes.

b. Diversificación de ingresos

a) Evaluación de los proyectos para ampliación del portafolio y diversificación de los ingresos

Se completó la evaluación de los portafolios de los Centros de Investigación y Capacitación del Gaván que pretende incluir en su portafolio la biotecnología reproductiva, y la clínica de optometría con la inversión en nuevos equipos para ampliación de los servicios especializados. Por su parte, está en progreso el análisis de viabilidad y factibilidad de la ampliación del mercado para Ediciones Unisalle y la tienda lasallista.

5. Comunicación estratégica de la identidad

Este eje busca el fortalecimiento del sistema de comunicación y mercadeo institucional mediante canales y procesos de comunicación, para consolidar la imagen e identidad institucional, visibilizar la investigación, la innovación y el emprendimiento, apoyar el mejoramiento del clima laboral y posicionar el portafolio de programas y servicios de la Universidad hacia unas relaciones más incidentes, rentables y fructíferas con los sectores sociales, productivos y gubernamentales que permitan captar, sostener, conservar y aumentar estudiantes, convenios y proyectos relevantes acordes con la misión universitaria Lasallista.

En línea con lo anterior, se avanzó en las siguientes actividades:

a) Plan de Comunicaciones:

- Más de 900 noticias publicadas por freepress en los principales medios de comunicación.
- Más de 185.000 seguidores en 2023 distribuidos en las diferentes redes sociales.
- Más 230 videos producidos.
- Más de 2.400 piezas gráficas diseñadas
- Más de 2.256 escuchas del podcast PrismaVoz y lanzamiento de su séptima temporada.
- Elaboración de campaña de matriculas 2024 con tomas reales en espacios de la universidad.

b) Plan de mercadeo:

- Más de 37.808 datos captados en ferias
- Más de 411 asistencias a ferias regionales y locales
- Más de 123 pautas en medios regionales y locales
- Más de 211.277 insertos en recibos públicos
- Más de 213 pautas digitales
- Más de 23 estudios de viabilidad

c) Tienda Unisalle

- +91 millones de pesos en ventas 2023.
- Nuevas alianzas para productos en Tienda.
- Mascota Juana con mayor posicionamiento

d) Ediciones Unisalle

- Incremento superior al 20% en los ingresos respecto al año anterior (2022)
- Acuerdos y oportunidades con diferentes editoriales y entidades (Filbo, Universidad La Salle México, Universidad Nacional de Colombia, Universidad ICESI, BUAP, entre otras)

6. Transformación digital e infraestructura física para La Salle Innovadora

Se busca fortalecer la incorporación y gestión de nuevos servicios para toda la comunidad educativa universitaria, soportados en sistemas de información de última tecnología, dentro de los procesos asociados a la formación, la investigación, la innovación, el emprendimiento, la extensión y la gestión, de tal manera que favorezcan el impacto en el medio social y apoyen la toma de decisiones institucionales y a la luz de las definiciones del horizonte para el manejo, desarrollo y

aprovechamiento de la planta física de la Universidad, que permita mejorar la gestión y direccionar los futuros procesos de planeamiento e intervención físico-espacial y sociocultural, que apoyen el desarrollo de los programas y proyectos aprobados en el PID.

En función con lo anterior, se avanzaron en las siguientes actividades:

a. Plan Estratégico de Tecnología de la Información

a) Compra y mejoramiento de computadores

- Renovación de 211 Equipos de salas de sistemas.
- Compra de 409 Portátiles para Docentes, Directivos Docentes, Estudiantes.
- Compra de 2 Workstation de Arquitectura.
- Cambio de proveedor de Internet de Yopal.
- Compra de UPS sede Candelaria (Salas de sistemas), Norte (Salas de Sistemas).
- Compra de Switch de Core sede Norte, actualización de Switch de sedes.
- Mejora de Wifi de Sede Norte, Yopal y Candelaria.
- Compra de 64 Proyectoras.
- Repotenciación de 968 Equipos de Salas.

b) Implementación de telefonía IP

- Preparación de los términos de referencia.
- Análisis de las propuestas técnicas y económicas.
- Reuniones con las empresas proponentes con líderes de diferentes dependencias de la Universidad.
- Realización de mesas de trabajo para definir la mejor opción y distribución de los diferentes tipos.
- Contratación y configuración de la solución con un alcance para las Norte, Chapinero y Candelaria.

b. Herramientas digitales para el aprendizaje

a) Comité e-learning:

Se desarrollaron tres sesiones que abordaron:

- Chat GPT: la punta del iceberg en IA para la educación: contextualización, demostración, ideación.
- Seguimiento sobre los avances del proyecto institucional de educación virtual.
- Colaboración y apoyo a la dirección de programas académicos en modalidad virtual.
- Rutas de micro aprendizaje para el desarrollo de competencias digitales de los docentes.
- Metodología del apoyo académico para Cursos MOOC Unisalle

b) Laboratorio de innovación en tecnologías emergentes

- Construcción de la Casa E-learning y adecuación de los espacios físicos del Centro de Investigación y Producción de Tecnologías para la Educación – CIPTE
- Adecuación arquitectónica del “Laboratorio EdTech”: Lab. de experimentación de tecnologías emergentes para la educación.
- Dotación de infraestructura tecnológica del espacio físico Año 1
- Avances en la implementación del laboratorio basado en las acciones que provienen de un proyecto de investigación Año 1 (2021), Año 2 (2022), Año 3 (2023)

c) Implementación de Proyecto de I+D+i

- Proyecto año 1 (2021): PROYECTO: "Aprendiendo a solucionar problemas de optimización del cálculo diferencial a través de tecnología móvil" (pensamiento lógico matemático)
- Proyecto año 2 (2022): "Entornos virtuales de aprendizaje inteligentes para la enseñanza y aprendizaje de las matemáticas" (pensamiento lógico matemático)"
- Proyecto año 3 (2023): "VetVRAI: Escenarios de educación en veterinaria disruptivos e innovadores, mejorados por la realidad aumentada y la inteligencia artificial" (pensamiento espacial, interacción inmersiva)

c. Recursos para el apoyo al aprendizaje y la investigación

- Nuevos recursos en formato digital: 130.000 volúmenes en suscripción, 45.000 volúmenes a perpetuidad, 61.000 revistas electrónicas.
- Producción de contenidos digitales para la dinamización de colecciones y recursos: 5 Cartografías digitales, 6 podcasts, 6 booktuber 18 BiblioScience.
- Diseño e implementación de la metodología e instrumentos para el monitoreo del mejoramiento de habilidades informacionales.
- Agenda académica y cultural mensual, 1 Feria del libro y la lectura, 3 cursos libres para público externo.
- 4 nuevos recursos para el apoyo a la investigación: Pivot-RP. Sage Research Methods, Originality Check, licencia campus Nvivo

d. Plan Estratégico de Infraestructura Física

a) Tecnología y normalización

- Levantamiento nubes de puntos (Chapinero, candelaria y norte)
- Levantamiento topográfico: Cabida y linderos, radicación.
- Concesión aguas utopía (fase 2)

b) Tecnología y obras

- Obras adecuación ETDH - Candelaria
- Preclínicos optometría – Chapinero
- Obras casa extensión – Chapinero
- Obras casa E Learning – Chapinero
- Obras de impacto (Chapinero, Candelaria y Norte)
- Adecuaciones Mosquera centro comercial Kabul
- Mejoramiento eléctrico Yopal

7. Propiedad Intelectual y Derechos de autor

Me permito refirmar que en cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222/95 modificada con la Ley 603 del 27 de Julio /2.000, la Universidad ha establecido las directrices sobre propiedad intelectual y

derechos de autor mediante la expedición del Acuerdo No. 025 del 1 de octubre de 2021 en el cual se establece el Reglamento de Propiedad Intelectual Institucional, cuyo objetivo principal es la promoción y consolidación de una cultura institucional que fomente y defienda el respeto por la Propiedad Intelectual al tiempo que genere las condiciones para la creación, el buen uso y la eventual explotación de los productos y activos que resulten tanto de la investigación como de las actividades académicas, culturales, laborales y contractuales que realizan los profesores, estudiantes, directivos, personal administrativo y demás personas vinculadas a la Universidad.

8. Libre circulación de facturas

En cumplimiento del artículo 87 parágrafo 2 de la Ley 1676 de 2013, la administración de la Universidad deja constancia que no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o los proveedores.

9. Estados Financieros al cierre de diciembre 31 de 2023

A continuación, resumo el resultado financiero del año 2023 expresado bajo las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF):

Ingresos y excedente de actividades ordinarias: El conjunto de ingresos por las actividades ordinarias, que agrupan ingresos por matrículas, otros ingresos académicos e ingresos por educación continuada, extensión y proyectos especiales, ascendieron en el año 2023 a \$113.663 millones, con un aumento del 6.3% respecto al año anterior. Por su parte, los gastos de administración asociados a tales ingresos fueron de \$164.745 millones frente a \$152.542 millones en el año 2022, aumentando en 8.0%. Como resultado de lo anterior, se obtuvo un déficit por actividades ordinarias de \$51.082 millones un 12.1% mayor que el déficit que arrojó el ejercicio del año 2022.

Resultado de otras actividades ordinarias: Los ingresos por este concepto, que comprenden entre otros, los ingresos de actividades conexas como los contratos externos, la actividad productiva de los Centros de Investigación y Capacitación, arrendamientos, Clínica de Optometría, Clínica Veterinaria, LIAC, donaciones y recuperación de cartera, totalizaron \$19.626 millones frente a \$17.949 millones en el año 2022, aumentando un 9.3% frente al año anterior. Los costos y gastos asociados a los anteriores ingresos ascendieron en total a \$12.209 millones con una disminución del 27.8% frente al año 2022. El resultado neto de otras actividades ordinarias arrojó un excedente para el año 2023 de \$7.417 millones, 621% mayor que el excedente del año 2022 por valor de \$1.028 millones. En su conjunto, el resultado de todas las actividades ordinarias totalizó un déficit de \$43.664 millones un 2% menos que en el año 2022.

Resultado de actividades no ordinarias: Los ingresos por este concepto comprenden principalmente la medición al valor razonable de activos biológicos, la venta de activos fijos, de propiedades de inversión y otros ingresos. Asimismo, se presentan gastos asociados. El resultado de actividades no ordinarias es de \$10.640 millones de pesos.

Resultado Financiero Neto: El portafolio de inversiones en el año 2023 arrojó un resultado financiero neto de \$4.990 millones, un 72.5% menor que el año 2022 el cual fue de \$18.122 millones.

Resultado Integral: El cierre del ejercicio contable del año 2023 arrojó finalmente un déficit de \$27.860 millones, un 10.3% mayor, frente a un déficit de \$25.253 millones que se presentó en el año 2022.

Activos totales: A diciembre 31 de 2023 los activos alcanzaron los \$692.073 millones, un 8% menos respecto al año 2022.

Pasivos totales: Se finalizó el año 2023 con pasivos totales del orden de \$17.512 millones, un 64.7% menor a los registrados en 2022.

Patrimonio: El patrimonio de la Universidad cerró a 31 de diciembre de 2023 en \$674.561 millones, cifra inferior en 4% frente al Patrimonio registrado en 2022.

10. Principales Indicadores Financieros e Hipótesis de Negocio en Marcha

La Universidad de La Salle durante el año 2023 continuó su operación sin interrupciones y con el impulso necesario para avanzar en el logro de las metas institucionales del Plan Institucional de Desarrollo.

Algunos indicadores financieros de la Universidad muestran resultados negativos, la Universidad presenta dos ejercicios financieros anuales con pérdida operativa y con pérdida total del ejercicio y la relación de la Utilidad antes de intereses e impuestos sobre los activos totales es menor a los pasivos totales, sin embargo, no presenta detrimento patrimonial y mantiene un capital de trabajo neto positivo y bastante robusto. Por lo anterior, declaro que la Universidad no tiene la intención, ni la necesidad de liquidar o cesar su actividad misional y continua su compromiso con la transformación de nuestra sociedad desde la educación en una comunidad en donde la toma de conciencia de un mundo en cambio –incierto, pero a su vez predecible– y la continua interacción de los grupos humanos que habitamos los espacios institucionales se convierten en los principales estímulos para profundizar en la comprensión de aquello que somos como universidad.

De esta manera y en cumplimiento del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 por medio del cual se expiden las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información y se dictan otras disposiciones y a su vez el Decreto 854 de 2021 por medio del cual se señalan razones financieras o criterios para establecer deterioros patrimoniales y riesgos de insolvencia y se dictan otras disposiciones presentamos las acciones a desarrollar durante los próximos 12 meses y en el marco de acción de nuestro Plan Institucional de Desarrollo:

Una Universidad siempre en marcha

Nuestro contexto interno es dinámico. En este sentido, la Universidad ha venido implementando algunas acciones para garantizar su vigencia y relevancia en el ámbito nacional e internacional. Todas ellas están encaminadas a garantizar una educación profesionalizante de primer nivel, sin olvidar nuestro compromiso identitario con la formación y el desarrollo humano integral y sustentable. Por ello, nuestra apuesta se orienta no solo a entregar a la sociedad profesionales altamente competentes, sino también ciudadanos críticos y cuidadores de la vida. Algunas de las iniciativas estratégicas para 2024 son:

Diversificación de la oferta académica. Bajo el liderazgo de la Vicerrectoría Académica, la Universidad ha venido creando nuevos programas de pregrado y posgrado, con énfasis en programas virtuales y a distancia. Asimismo, y bajo el liderazgo de la Rectoría se ha dado inicio a la oferta de Programas de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano que tendrá oferta en 2024 en Bogotá y en Yopal.

Fortalecimiento de presencia regional. La Universidad cuenta con habilitación por parte del Ministerio de Educación Nacional para tener presencia regional en Bucaramanga, Yopal, Mosquera y Bogotá. Así se va configurando el fortalecimiento de la oferta académica y de educación continua pertinente para el desarrollo de las regiones

Mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica. Nuevas apuestas institucionales por ofrecer a los estudiantes la mejor infraestructura física y tecnológica. Tendrá implementación en el año 2024 la tecnología IP que modernizará la manera en la que nos comunicamos, asimismo seguirá nuestro esfuerzo por sacar el máximo provecho a la herramienta SAP e impulsar la autogestión del estudiante.

Nuevas patentes. Avance en la gestión de patentes con la Transferencia comercial de tres productos de innovación (patentes).

Diversificación de Ingresos. Ajustes a los modelos de operación de las unidades para aumentar la capacidad de maniobra en la generación, eficiencia, oportunidad en el servicio y diversificación de recursos. Impulso a intraemprendimientos que diversificarán las fuentes de ingreso de la Universidad.

Patrimonial. Seguiremos en nuestro compromiso por asegurar el patrimonio de la Universidad, por contar con un portafolio de inversiones con altas rentabilidades y con ser eficientes en los gastos de modo tal que aseguremos el cumplimiento de nuestras obligaciones en el momento que sean exigibles en el curso normal de nuestras operaciones.

Antes de finalizar, deseo manifestar mi gratitud a toda la comunidad universitaria quienes con su labor, interés y compromiso hicieron posible los resultados anteriormente expuestos. Igualmente agradezco los invaluable aportes recibidos por parte del Presidente y demás miembros del Consejo Superior quienes han acompañado y orientado todos los proyectos en cumplimiento de la Misión Universitaria.


Hermano Niky Murcia, FSC
Rector Universidad de La Salle

**Estados Financieros
Separados
UNIVERSIDAD DE LA SALLE**
Al 31 de diciembre 2023 y 2022

UNIVERSIDAD DE LA SALLE CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

15 de marzo de 2024

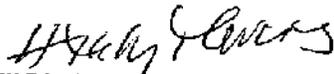
Niky Alexander Murcia Suarez, en calidad de Representante Legal, **Ángela María Flórez Lozano**, en calidad de Contadora de **LA UNIVERSIDAD DE LA SALLE**, en adelante la Universidad, declaramos que los Estados Financieros Separados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultado Integral, Estado de Cambios en el Fondo Social y de Flujos de Efectivo, junto con sus notas explicativas por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, se elaboraron con base en las normas de contabilidad aplicables en Colombia, aplicadas uniformemente con las del año anterior, asegurando que presentan razonablemente, la situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

También confirmamos que:

Las cifras incluidas en los mencionados Estados Financieros Separados y en sus notas explicativas fueron fielmente tomadas de los libros de contabilidad de La Universidad.

- No ha habido irregularidades que involucren a miembros de la administración, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros Separados enunciados o en sus notas explicativas.
- Aseguramos la existencia de activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos, acumulación y compensación contable de sus transacciones, en los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022 y evaluados bajo las políticas de la Universidad.
- Confirmamos la integridad de la información proporcionada, respecto a que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en los Estados Financieros Separados enunciados y en sus notas explicativas.
- Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros Separados enunciados o en sus notas explicativas, incluyendo los gravámenes y restricciones de los activos, pasivos reales y contingencias; así como, también las garantías que se han dado a terceros.
- La información contenida en los formularios de autoliquidación de aportes al sistema general de seguridad social integral es correcta, de acuerdo con las disposiciones legales y La Universidad, no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema mencionado.

- No ha habido hechos posteriores al 31 de diciembre del 2023, que requieran ajuste o revelación en los Estados Financieros Separados o en sus notas explicativas.



NIKY ALEXANDER MURCIA SUÁREZ
Representante Legal
C.C. 79.802.614



ÁNGELA MARÍA FLÓREZ LOZANO
Contadora
C.C. 52.215.665
T.P. 69807 - T

UNIVERSIDAD DE LA SALLE
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

Años terminados el 31 de diciembre de:		<u>2023</u>	<u>2022</u>
ACTIVOS	Notas		
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	14.270	27.450
Instrumentos financieros de portafolio	5	6.995	18.221
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	6	44.664	4.420
Inventario, neto	7	1.629	1.530
Otros activos no financieros	8	630	377
Total activos corrientes		68.188	51.997
Activos no corrientes			
Instrumentos financieros de portafolio	5	120.333	135.087
Inversiones en controladas	9	450	0
Propiedad, planta y equipo, neto	10	497.718	495.414
Activos mantenidos para la venta	11	0	63.670
Activos Biológicos	12	5.232	5.741
Activos intangibles, neto	13	152	239
Total activos no corrientes		623.885	700.152
Total activos		692.073	752.149
PASIVOS Y PATRIMONIO			
Pasivos corrientes			
Pasivos Financieros	14	23	0
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	15	3.119	5.693
Pasivos no financieros	16	5.971	38.650
Pasivos por Beneficios a empleados	18	3.614	3.365
Provisiones	19	459	482
Donaciones	20	806	795
Total pasivos corrientes		16.993	48.986
Pasivos no corrientes			
Beneficios a empleados LP	18	520	630
Total pasivos no corrientes		520	630
Total pasivos		17.512	49.616
Fondo Social			
Fondo social		247.656	247.656
Excedente de ejercicios anteriores		8.284	33.647
Otro resultado integral		446.656	448.593
Excedentes del año		(28.035)	(26.363)
Total fondo social		674.561	702.533
Total pasivos y fondo social		692.073	752.149

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.


NIKY ALEXANDER MURCIA SUÁREZ
REPRESENTANTE LEGAL
(VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)


ANGELA MARÍA FLÓREZ LOZANO
CONTADORA PÚBLICA
TP 69907-T
(VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)


LUZ DARY XULETA SUÁREZ
REVISOR FISCAL TP. 146.1445
Por delegación de KRESTON RM S.A.
VER DICTAMEN DF-0441-23

UNIVERSIDAD DE LA SALLE
ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL
SEPARADO

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

Años terminados el 31 de diciembre de:		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ingresos de actividades ordinarias	21	113.663	106.973
Gastos de administración	22	(164.745)	(152.542)
Otros ingresos	23	19.628	17.949
Otros costos y gastos	24	(12.209)	(16.921)
Resultado de actividades primarias		(43.664)	(44.541)
Otros ingresos y gastos, neto	25	10.640	1.056
Resultado de actividades de operación		10.640	1.056
Ingresos y gastos financieros, neto	26	10.343	11.823
Diferencia en cambio, neta	27	(5.353)	6.300
Resultado financiero, neto		4.990	18.122
Déficit antes de impuesto de renta		(28.035)	(25.363)
Gasto por impuesto de renta	17	0	0
Déficit del período		(28.035)	(25.363)
Otro resultado integral			
Ganancias actuariales por planes de beneficios definidos		174	111
Otro resultado integral del año, neto		174	111
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO		(27.860)	(25.253)

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.


NIKY ALEXANDER MURCIA SUÁREZ
REPRESENTANTE LEGAL
(VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)


ÁNGELA MARÍA FLÓREZ LOZANO
CONTADORA PÚBLICA
TP 69807-T
(VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)


LUZ DARY ZULETA SUÁREZ
REVISOR FISCAL TP. 116-10-01
Por delegación de KRESTON RM S.A.
VER DICTAMEN DP-0141-23

UNIVERSIDAD DE LA SALLE
ESTADO DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL
SEPARADO

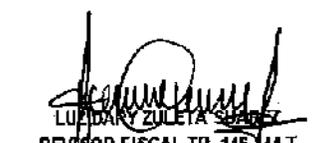
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

Años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022:	Fondo Social	Excedentes del año	Excedentes de ejercicios anteriores	Otro resultado Integral	Fondo Social, neto
Saldo al 31 de Diciembre de 2021	247.858	(32.279)	65.926	446.559	727.862
Excedentes del periodo	0	(25.363)	0	0	(25.363)
Beneficios a empleados	0	0	0	34	34
Traslado de excedentes	0	32.279	(32.279)	0	0
Saldo al 31 de Diciembre de 2022	247.656	(25.363)	33.647	446.592	702.532
Excedentes del periodo	0	(28.035)	0	0	(28.035)
Beneficios a empleados	0	0	0	63	63
Traslado de excedentes	0	25.363	(25.363)	0	0
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	247.656	(28.034)	8.284	446.656	674.561

Las notas adjuntas son parte Integral de los estados financieros.


NIKY ALEXANDER MURCIA SUÁREZ
REPRESENTANTE LEGAL
(VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)

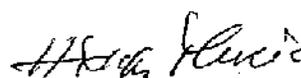

ANGELA MARÍA FLÓREZ LOZANO
CONTADORA PÚBLICA
TP 69807-T
(VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)

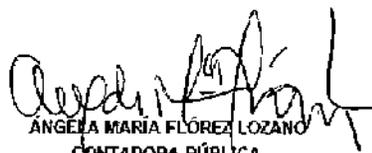

LUDARY ZULETA SUÁREZ
REVISOR FISCAL TP. 146.44-T
Por delegación de KRESTON RM S.A.
VER DICTAMEN DF-0441-23

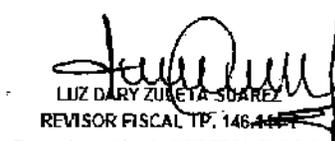
UNIVERSIDAD DE LA SALLE
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO SEPARADO
(Cifras en millones de pesos colombianos)

Años terminados el 31 de Diciembre de:	Nota	2023	2022
Flujos de efectivo por las actividades de operación			
Ganancia (pérdida) neta		(28.035)	(25.363)
Ajustes para conciliar el resultado con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:			
Gastos de depreciación y amortización	10, 13, 22, 24	9.490	10.714
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor)	6, 7, 24	73	65
Pérdidas (ganancias) del valor razonable	12, 25	(781)	(1.228)
Pérdidas (ganancias) del costo amortizado	5, 25	(13.118)	(11.730)
Pérdidas (ganancias) en venta y retiro de Activos	8, 10, 12, 13	5.121	577
Pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas	5, 25	4.810	(6.232)
Pérdidas (ganancias) en venta de activos biológicos	12, 24, 25	(10.230)	-589
Cambios en Activos y Pasivos:			
Disminución (incremento) de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		(40.439)	(934)
Disminuciones (incrementos) en los inventarios		(375)	(262)
Disminuciones (incrementos) en los otros activos		(253)	411
Incremento (disminución) de Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y pasivos financieros		(32.231)	(4.479)
Incremento (disminución) de pasivos por beneficios a empleados		202	(1.240)
Incremento (disminución) de provisiones		(23)	46
Ganancias por donaciones reconocidas		(2.703)	(2.213)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación		(108.502)	(42.457)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión			
Adquisición de Inversiones	5	(37.568)	(36.459)
Inversiones en controladas	9	(450)	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo y Biológicos	10, 12, 24, 25	75.070	1385
Intereses recaudados	5, 25	12.234	13.847
Venta, redención e intereses recibidos de Inversiones	26	55.126	48.782
Compras de propiedades, planta y equipo	10	(11.716)	(23.463)
Compras de activos biológicos	12	(54)	(215)
Compras de activos intangibles	13	(33)	(64)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión		92.609	3.813
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de donaciones	20	2.713	2.335
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		2.713	2.335
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		(13.180)	(36.309)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período		27.450	63.759
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período		14.270	27.450

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.


NIKY ALEXANDER MURCIA SUÁREZ
REPRESENTANTE LEGAL
(VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)


ÁNGELA MARIA FLÓREZ LOZANO
CONTADORA PÚBLICA
TP 69807-T
(VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)


LUZ DARY ZÚÑIGA SUÁREZ
REVISOR FISCAL TP. 146.444-T
Por delegación de KRESTON RM S.A.
VER DICTAMEN DF-0146-23



Auditoría
**Dictamen
Final**



UNIVERSIDAD DE LA SALLE
Estados Financieros Certificados por los años terminados
al 31 de diciembre de 2023 y 2022
junto con el Dictamen del Revisor Fiscal

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Sobre los Estados Financieros Certificados por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

AL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD DE LA SALLE

A- Informe sobre los Estados Financieros

He auditado los Estados Financieros de propósito general conforme a las Normas de Contabilidad e Información Financiera – NCIF, de que trata la Sección 3 de las NIIF para Pymes de la **UNIVERSIDAD DE LA SALLE**, por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, (Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Fondo Social y Estado de Flujo de Efectivo, Resumen de las Políticas Contables Significativas, así como otras notas explicativas).

B- Responsabilidad de la Administración en relación con los Estados Financieros

Los Estados Financieros, que se adjuntan, son responsabilidad de la Administración puesto que reflejan su gestión, quien los prepara de acuerdo al Decreto 3022 de 2013 y sus modificatorios y reglamentarios (compilados en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificado por el Decreto 2483 de 2018), así como las directrices de las Orientaciones Profesionales y Técnicas del Consejo Técnico de Contaduría Pública, junto con el Manual de Políticas Contables adoptadas por la **UNIVERSIDAD DE LA SALLE**, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Dicha responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el Control Interno relevante en la preparación y presentación de los Estados Financieros para que estén libres de errores de importancia relativa, seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y registrar estimaciones contables que sean razonables.

C- Responsabilidad del Revisor Fiscal en relación con los Estados Financieros

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los Estados Financieros, realizando una auditoría de conformidad con la Parte 2, Título 1º, del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Aseguramiento de la Información – NAI. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría – NIA. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar,

Calle 22 N° 10-07 Oficina 1103 Edificio Liberty Seguros. Telephone number: (+57) 5011 744 6580 Business Center: (+57) 5011 456 1955
Bogotá, Cundinamarca

Carrera 101 N° 15-23 Sanio Ciudad Jardín. Telephone number: (+57) 602 21 72-4912 - 30 5 169 6028
Cali, Valle del Cauca

Carrera 15A N° 153-35 Oficina 202 Centro de Negocios Prime, Sanio el Páramo. Telephone number: (+57) 5041 360 26 39 - 317 409 1379
Medellín, Antioquia

Carrera 22 N° 63-15 Oficina 1205A Edificio El Oveo s. Sector La Rambla. Telephone number: 311 902 8171
Manizales, Caldas

Calle 718 N° 57-41 Oficina 201 Centro Empresarial Las Américas. Telephone number: (+57) 605 345 1168 - 311 273 2101
Barranquilla, Atlántico

Carrera 27 N° 32-33 Oficina 1001 Centro Empresarial Green Gold. Telephone number: (+57) 601 71 681 5293 - 302 221987
Bucaramanga, Santander



sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

D- Opinión

En mi opinión, los estados financieros presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **UNIVERSIDAD DE LA SALLE**, a 31 de diciembre de 2023 y 2022, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 (Modificado por el Decreto 2483 de 2018), que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES.

E- Párrafo de Énfasis

- a) Al 31 de diciembre de 2023 el efectivo y equivalentes ascendía a \$14.270 millones, de acuerdo con lo mencionado en la Nota 4 a los Estados Financieros, las conciliaciones bancarias presentan 29.225 partidas conciliatorias por un valor absoluto de \$62.675 millones, sobre las cuales la Universidad ha venido trabajando en su regularización y que al cierre del ejercicio 2023 reconoció como “Otros ingresos Ordinarios” \$2.311 millones y como “Otros gastos no Deducibles” \$ 490 millones.
- b) Como se menciona en la Nota 11 “Activos mantenidos para la venta”, la Universidad celebró la Promesa de cesión de Derechos Fiduciarios y Posición contractual entre la Universidad de la Salle, Cusezar S.A. y Amarilo S.A.S., de la siguiente forma: “*el inmueble ubicado en el norte de la ciudad de Bogotá, denominado Parte el Otoño Lote A y que se identifica con la matrícula inmobiliaria 50N-1087537 se cedió al 100% en derechos fiduciarios y posición contractual del patrimonio autónomo denominado Fideicomiso Plan Parcial 9 LDT a Cusezar y Amarilo con un resultado neto para esta operación de \$9.830 Millones*”, El valor de la cesión equivale a \$73.500 millones, y la baja del inmueble se registró por \$ 63.670 millones.

Los párrafos anteriores no implican una modificación al párrafo de mi opinión sobre la razonabilidad de los estados financieros.

F- Fundamento de la Opinión

La auditoría se llevó acabo de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría NIA, teniendo en cuenta las responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con los Estados

Financieros mencionada en el literal C anterior. Como parte de las responsabilidades del Revisor Fiscal, he actuado con independencia en el desarrollo de las labores de Auditoría conforme a los requerimientos de ética profesional establecidos en Colombia.

G- Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Registros, Operaciones, Actos de la Administración y Consejo Superior

Además; conceptúo que durante dicho periodo los registros se llevaron de acuerdo con las normas legales y la técnica contable, las operaciones registradas en los libros y los actos de la Administración, en su caso; se ajustaron a los Estatutos y a las decisiones del Consejo Superior.

Correspondencia, Comprobantes, Libros de Actas

La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas se llevan y conservan debidamente.

Informe de Gestión

El informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los Estados Financieros básicos. En dicho informe se menciona que la **UNIVERSIDAD DE LA SALLE**, al 31 de diciembre de 2023 se encuentra cumpliendo en forma adecuada, con lo dispuesto en la Ley 603 de 2000 sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Medidas de Control Interno

La **UNIVERSIDAD DE LA SALLE** observa las medidas adecuadas de Control Interno, conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que están en su poder.

Obligaciones de Aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, Aportes Parafiscales

De acuerdo con el resultado de pruebas selectivas realizadas sobre los documentos y registros de contabilidad, se encuentra cumpliendo en forma adecuada y oportuna, con las obligaciones de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mencionadas en el artículo 11 del Decreto Reglamentario 1406 de 1999.

Operaciones de Factoring

La Entidad no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.

H-Control Interno y cumplimiento legal y normativo

El Código de Comercio establece en su artículo 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del Control Interno.

Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por la Administración de la Entidad, así como del funcionamiento del proceso de Control Interno, el cual es igualmente responsabilidad de la Administración. Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé los siguientes criterios:

- ❖ Normas legales que afectan la actividad de la Entidad;
- ❖ Estatutos de la Entidad;
- ❖ Actas de Consejo Superior;
- ❖ Otra documentación relevante.

Para la evaluación del Control Interno utilicé como criterio el modelo COSO. Este modelo no es de uso obligatorio para la Entidad, pero es un referente aceptado internacionalmente para configurar un proceso adecuado de Control Interno.

El Control Interno de una Entidad es un proceso efectuado por los encargados del Gobierno Corporativo, la Administración y otro personal, designado para proveer razonable seguridad en relación con la preparación de información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.

El Control Interno de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que permiten el mantenimiento de los registros que, en un detalle razonable, reflejen en forma fiel y adecuada las transacciones y las disposiciones de los activos de la Entidad; proveen razonable seguridad de que las transacciones son registradas en lo necesario para permitir la preparación de los Estados Financieros de acuerdo con el marco técnico normativo aplicable al Grupo 2, que corresponde a las NIIF para las Pymes, y que los ingresos y desembolsos de la Entidad están siendo efectuados solamente de acuerdo con las autorizaciones de la Administración y de aquellos encargados del Gobierno Corporativo; y proveer seguridad razonable en relación con la prevención, detección y corrección oportuna de adquisiciones no autorizadas, y el uso o disposición de los activos de la Entidad que puedan tener un efecto importante en los Estados Financieros.

También incluye procedimientos para garantizar el cumplimiento de la normatividad legal que afecte a la Entidad, así como de las disposiciones de los Estatutos y de los Órganos de Administración, y el logro de los objetivos propuestos por la Administración en términos de eficiencia y efectividad organizacional.

Debido a limitaciones inherentes, el Control Interno puede no prevenir o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los

controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas para establecer si la Entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, y a las decisiones de Consejo Superior, y mantiene un sistema de Control Interno que garantice la efectividad y eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

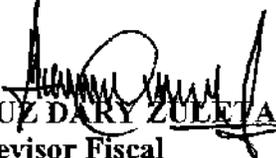
Las pruebas efectuadas, especialmente de carácter cualitativo, pero también incluyendo cálculos cuando lo consideré necesario de acuerdo con las circunstancias, fueron desarrolladas por mí durante el transcurso de mi gestión como Revisor Fiscal y en desarrollo de mi estrategia de Revisoría Fiscal para el periodo. Considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente para expresar mi conclusión.

I- Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo

En mi opinión, la Entidad ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, del Consejo Superior, en todos los aspectos importantes.

J- Opinión sobre la efectividad del Sistema de Control Interno

En mi opinión, el Control Interno es efectivo, en todos los aspectos importantes. Relacionado con este aspecto, se enviaron memorandos de recomendaciones y se hicieron mesas de trabajo cuando fue necesario, con el objeto de fortalecer dicho sistema.


LUZ DARY ZULETA SUAREZ
Revisor Fiscal
T.P 146.144 – T
Por delegación de **KRESTON R.M. S.A.**
Consultores, Auditores, Asesores
Kreston Colombia
Miembro de **Kreston International Ltd.**

Bogotá, 11 de marzo de 2024
DF- 0141 – 23

Universidad de La Salle

Notas a los Estados Financieros Separados Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

(Cifras expresadas en Millones de pesos colombianos)

Nota 1. Información general

La Universidad de La Salle (en adelante, La Universidad), es una entidad con domicilio en Colombia, ubicada en la Carrera 5 No. 59 A 44 Bogotá D.C (sede principal) con personería jurídica legal vigente.

Antes denominada Universidad Social Católica de la Salle, fue fundada el 15 de noviembre de 1964 y mediante Resolución 597 del 12 de febrero de 1965 del Ministerio de Justicia, obtuvo su personería jurídica, con duración indefinida. Reconocida como Universidad mediante Decreto 1583 del 11 de agosto de 1975 expedido por el Gobierno Nacional Colombiano. Es una entidad de Educación Superior, Privada, de utilidad común, Sin Ánimo de Lucro, organizada bajo las leyes colombianas y dentro del marco del Código Civil. Mediante Resolución ministerial No. 017094 del 13 de septiembre de 2021, se ratifica la Reforma Estatutaria efectuada por La Universidad de La Salle, según acta (s) del Consejo Superior No. 004 del 9 de abril de 2021, 005 del 17 de abril de 2021 y 009 del 6 de agosto de 2021, estatuto orgánico contenido en el acuerdo No. 017 del 6 de agosto de 2021 emitido por el Consejo Superior.; mediante resolución 5266 del 20 de agosto de 2008, expedida por el Ministerio de Educación Nacional, le fue otorgada Acreditación Institucional de alta calidad y mediante resolución 2955 de 22 de marzo de 2019 se renueva por el término de 8 años la acreditación institucional de Alta Calidad a la Universidad de La Salle.

El objeto social principal de la Universidad es ofrecer programas docentes de educación superior por medio de las facultades, institutos y centros establecidos para tal fin, además de realizar y promover la investigación, adelantar labores de extensión universitaria, cooperar con las instituciones educativas del país para implantar, mejorar y desarrollar sistemas eficaces de educación, desarrollar relaciones científicas, artísticas y culturales con instituciones nacionales y extranjeras que persigan los mismos fines y las demás actividades necesarias para el cumplimiento de sus propósitos.

Durante el 2023 se continúa con la adaptación y evolución en las nuevas metodologías de aprendizaje implementadas desde el año 2021, con énfasis en herramientas virtuales para sostener la práctica pedagógica remota con asistencia de las tecnologías.

Adicionalmente, La Universidad durante el 2023 mantiene las líneas de financiación directa implementadas desde el ciclo 2022-01 ofreciendo un trámite 100% online, estudio inmediato y crédito directo. Las características de este Crédito Directo continúan con las siguientes características:

Línea Fraccionado 50/50: El estudiante puede realizar un abono del 50 % del valor de la matrícula y el 50 % restante con un pago único en dos meses máximos desde la fecha del abono inicial. En esta modalidad no se generan intereses corrientes.

Línea 30/70: El estudiante puede realizar un abono del 30% del valor de la matrícula y el 70% restante en hasta cuatro cuotas mensuales desde la fecha de abono inicial. La tasa de interés corriente es del 1% M.V.

Se mantiene la modalidad de Teletrabajo implementado por Gestión Humana bajo el liderazgo de la VRAF y Rectoría para un alto porcentaje de las áreas administrativas de La Universidad para cargos que no tienen relación directa con atención al público o requieran la presencialidad para el cumplimiento de las funciones.

Algunos de los indicadores financieros de la Universidad para el año 2023 muestran resultados negativos. La Universidad presenta los últimos dos ejercicios financieros anuales con pérdida operativa y con pérdida total del ejercicio y la relación de la utilidad antes de intereses e impuestos sobre los activos totales es menor a los pasivos totales, sin embargo, no presenta detrimento patrimonial y tiene un capital de trabajo neto positivo. Por lo anterior, declaro que la Universidad no tiene la intención, ni la necesidad de liquidar o cesar su actividad misional y continua su compromiso con la transformación de nuestra sociedad desde la educación en una comunidad en donde la toma de conciencia de un mundo en cambio –incierto, pero a su vez predecible– y la continua interacción de los grupos humanos que habitamos los espacios institucionales se convierten en los principales estímulos para profundizar en la comprensión de aquello que somos como universidad.

La Universidad se mantiene como negocio en marcha, conservando durante el año 2023 una sólida situación patrimonial, así como una administración sana de sus finanzas, sin pasivos onerosos, únicamente los normales de la operación. Se consolida también un importante Portafolio Líquido de Inversiones que en 2023 mejora su rentabilidad lo cual da tranquilidad para la continuidad en la prestación del servicio educativo. Durante el año 2023, La Universidad en Lagos de Torca cedió al 100% los derechos fiduciarios y posición contractual del patrimonio autónomo denominado Fideicomiso Plan Parcial 9 LDT a Cusezar y Amarillo. Continúan inversiones en tecnología que demuestran el compromiso de la Universidad por la innovación y por lograr procesos eficientes que alivianen la carga operativa; asimismo las apuestas institucionales por la virtualización y por la ampliación de la oferta formativa incluyendo los Programas Técnicos y Tecnológicos Profesionales y la apuesta por los Programas Técnicos Laborales, sientan las bases de la senda de crecimiento que se espera para la Universidad en los próximos años.

Nota 2. Bases de preparación de los estados financieros

Bases de presentación.

Los estados financieros de la Universidad de La Salle, correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2023 han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018 y 1670 de 2021. Las NCIF se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting

Standards Board – IASB); la norma de base corresponde a la traducida al español, y emitida el 31 de diciembre de 2017 por el IASB.

La Universidad, aplica los siguientes criterios que difieren de las NIIF para PYMES emitidas por el IASB, para dar cumplimiento a las otras normas vigentes:

- Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 – Mediante el cual se determina que los parámetros para establecer los beneficios post empleo para el tratamiento de la NIC 19 deben corresponder al Decreto 2783 de 2001, como mejor aproximación de mercado. Este Decreto establece los supuestos actuariales para calcular los futuros incrementos de salarios y pensiones, la tasa real de interés técnico aplicable y la forma de considerar el incremento anticipado de la renta para personal activo y retirado.
- Decreto 2131 del 22 de diciembre de 2016 – En el artículo 4 establece que el parámetro para el cálculo de los pasivos pensionales debe hacerse de acuerdo con el Decreto No. 1625 del 11 de octubre de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con el Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015. Esta información se deberá revelar en las notas a los estados financieros.

Bases de preparación

La Universidad tiene definido por estatutos efectuar la preparación y presentación de sus estados financieros de propósito general una vez al año, al corte del 31 de diciembre. Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros separados, los cuales se expresan en pesos colombianos, por ser la moneda de presentación o reporte para todos los efectos.

Bases de medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas incluidas en el estado de situación financiera.

- Los instrumentos financieros (participación de fondos comunes ordinarios y cartera colectivas abiertas) con efecto en resultados son medidos al valor razonable.
- Los activos biológicos son medidos al valor razonable menos los costos de venta
- Las propiedades de inversión son medidas al valor razonable.

Tipo	Técnica de valoración	Variables no observables clave	Interrelación entre variables no observables clave y medición del valor razonable
Propiedades de inversión	La valuación del activo se efectúa con base en el valor del bien en el mercado que es determinado por parte de valuadores externos independientes con una capacidad profesional reconocida y experiencia en la valorización de activos similares.	Precios por metro cuadrado en el mercado de activos similares	El valor razonable estimado aumenta mientras mayores son las primas que se obtendrían por activos de similares características

Moneda Funcional y de presentación.

La Universidad prepara y presenta sus estados financieros en pesos colombianos, que es la moneda funcional determinada por la administración. La moneda funcional es la moneda del entorno económico principal en el que opera.

Toda la información contenida en los estados financieros es presentada en Millones de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad (moneda extranjera) son registradas utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias son reconvertidas a los tipos de cambio de cierre. Las partidas no monetarias registradas al valor razonable son reconvertidas a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se miden en términos del costo histórico no han sido reconvertidas.

La diferencia en cambio producto de las transacciones del portafolio internacional hacen parte de los ingresos de actividades de inversión de La Universidad.

Las ganancias o pérdidas en moneda extranjera que surgen de transacciones y de la conversión a las tasas de cambio al cierre del año para activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las

estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicio crítico en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante en los estados financieros y/o con riesgo significativo se describe en las siguientes notas:

- Nota 19: Provisiones
- Nota 29: Pasivos Contingentes

Nota 3. Políticas Contables Significativas:

3.1. Efectivo y equivalentes de efectivo

La Universidad reconoce como efectivo tanto la caja como los depósitos bancarios a la vista.

Los equivalentes de efectivo son inversiones a corto plazo de gran liquidez que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión u otros. Una inversión cumplirá las condiciones de equivalente al efectivo cuando tenga vencimiento inferior a tres (3) meses desde la fecha de adquisición y cumpla con el total de las condiciones anteriores.

3.2. Instrumentos financieros

3.2.1 Activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros son reconocidos solo cuando se tiene el derecho contractual a recibir efectivo en el futuro.

Reconocimiento y medición inicial. Los activos y pasivos financieros son medidos al precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los activos y pasivos financieros que se miden posteriormente al valor razonable con cambios en resultados, excepto si el acuerdo constituye, una transacción de financiación para la Universidad (para un pasivo financiero) o la contraparte (para un activo financiero) del acuerdo. Un acuerdo constituye una transacción de financiación, si el pago se aplaza más allá de los términos comerciales normales, o se financia a una tasa de interés que no es una tasa de mercado, si el acuerdo constituye una transacción de financiación la entidad mide el activo financiero o el pasivo financiero al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar determinado en el reconocimiento inicial.

Reconocimiento y medición posterior. Al final de cada período sobre el que se informa, La Universidad medirá todos los instrumentos financieros básicos, de la siguiente forma, sin deducir los costos de transacción en que pudiera incurrir en la venta u otro tipo de disposición:

- a) Los instrumentos de deuda se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.
- b) Los compromisos para recibir un préstamo se medirán al costo menos el deterioro del valor.

c) Las inversiones se medirán al costo menos el deterioro del valor.

El costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero en cada fecha sobre la que se informa es el neto de los siguientes importes:

- a. el importe al que se mide en el reconocimiento inicial el activo financiero o el pasivo financiero,
- b. menos los reembolsos del principal,
- c. más o menos la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia existente entre el importe en el reconocimiento inicial y el importe al vencimiento,
- d. menos, en el caso de un activo financiero, cualquier reducción (reconocida directamente o mediante el uso de una cuenta correctora) por deterioro del valor o incobrabilidad.

Deterioro del valor de los instrumentos financieros medidos al costo amortizado. Al final de cada período sobre el que se informa, la Universidad evalúa si existe evidencia objetiva del deterioro del valor de los activos financieros que se miden al costo o costo amortizado. Cuando exista evidencia objetiva de deterioro del valor, la Entidad reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro de valor en resultados.

Baja en activos. Un activo financiero se da de baja cuando:

- Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo;
- Se transfieren todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero;
- Se retienen sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se ha transferido el control del mismo. En este caso la Universidad:
 - i. Dará de baja en cuentas el activo, y
 - ii. Reconocerá por separado cualquier derecho y obligación conservados o creados en la transferencia.

Baja en pasivos. Un pasivo financiero se da de baja cuando:

- La obligación especificada en el contrato haya sido pagada, cancelada o haya expirado, y
- Se intercambian instrumentos financieros con condiciones sustancialmente diferentes.

La Universidad reconoce en resultados cualquier diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo transferido que sea diferente del efectivo o del pasivo asumido.

3.2.2. Los instrumentos financieros básicos más significativos que mantiene la Universidad y su medición son:

- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos se realizan en condiciones normales y los importes de las cuentas por cobrar no tienen intereses. Cuando el crédito se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Al final de cada período sobre el que se informa, los importes en libros de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se revisan para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que no vayan a ser recuperables. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el tipo de interés efectivo.

• Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses.

3.3. Inversiones en controladas

Una inversión en una controlada se entiende cuando existe una relación de control. Un inversor controla una entidad cuando tiene derecho a beneficios variables procedentes de su implicación en la controlada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

Reconocimiento y medición inicial. Las inversiones en los estados financieros individuales se medirán inicialmente por el valor pagado o aportado en la controlada, es decir al costo.

Para el efecto, la Universidad de La Salle comparará el valor pagado por la participación Vs el valor de mercado de los activos y pasivos de la entidad adquirida y en caso existir diferencia se realizará los siguientes tratamientos:

- Cuando el costo de la inversión es superior al valor de mercado de los activos menos los pasivos: Dicha diferencia corresponderá a una Plusvalía, la cual se registra como mayor valor de la inversión y la plusvalía no es objeto de amortización.
- Cuando el costo de la inversión es inferior al valor de mercado de los activos menos los pasivos: Dicha diferencia corresponderá a una Plusvalía, la cual se registra como mayor valor de la inversión y posteriormente (al primer cierre) como un ingreso en el resultado del periodo cuando se reconozca la medición del método de participación patrimonial.

Reconocimiento y medición posterior. Las inversiones en controladas se medirán por el método de participación patrimonial en los Estados Financieros individuales de la Universidad de La Salle.

Para la aplicación del método de participación patrimonial, La Universidad de La Salle dispondrá de sus propios estados financieros y de los de las controladas para una misma fecha de corte y bajo políticas contables uniformes. Si se aplican políticas contables diferentes, se realizan los ajustes necesarios para garantizar que correspondan a las mismas políticas contables que aplica la Universidad de La Salle.

Las variaciones patrimoniales originadas por los resultados del ejercicio de la controlada aumentarán o disminuirán el valor de la inversión y se reconocerán como ingreso o gastos del resultado del periodo, respectivamente.

Las variaciones originadas en las partidas patrimoniales distintas de los resultados, que no se originen en variaciones de capital o en reclasificaciones de partidas patrimoniales, aumentarán o disminuirán el valor de la inversión y se reconocerán en el patrimonio.

Las inversiones en controladas no serán objeto de reconocimiento de derechos e ingresos por dividendos y participaciones, ni de ajustes por diferencia en cambio.

Los excedentes, dividendos y/o participaciones recibidas en efectivo reducirán el valor de la inversión e incrementarán el efectivo, con independencia de que correspondan o no a distribuciones de periodos en los que haya aplicado el método de la participación patrimonial.

La Universidad eliminará del resultado del periodo de la controlada cualquier utilidad o pérdida no realizada, por transacciones desde y hacia la entidad controlante.

Deterioro. Las inversiones en controladas serán objeto de estimaciones de deterioro cuando:

- a) exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo de la controlada o del desmejoramiento de las condiciones crediticias de esta;
- b) el valor en libros de la inversión en los estados financieros individuales de la Universidad de La Salle supere el valor en libros de los activos netos de la controlada; o
- c) el dividendo o excedente procedente de la inversión supere el valor total del resultado del ejercicio de la controlada en el periodo en que este se haya decretado.

3.4. Inventarios

La Universidad reconoce su inventario cuando tiene el control del mismo (tiene los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de los inventarios), espera que proporcione beneficios económicos futuros y su costo puede ser medido de forma fiable.

Los inventarios incluyen:

- Bienes comprados y almacenados para su venta.
- Materiales y suministros para consumo

Para la determinación del costo de ventas de los inventarios se utiliza el sistema permanente.

Los inventarios se miden inicialmente al costo de adquisición el cual comprende: el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), el transporte, la manipulación y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, materiales o servicios; los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se reconocen como un menor valor del costo.

Deterioro. En cada fecha sobre la que se informa, se evalúa el deterioro de los inventarios, independientemente de que exista o no indicadores de deterioro, comparando el valor en libros de cada partida del inventario o cada grupo de partidas similares, con su precio de venta menos los costos de terminación y venta. Si una partida del inventario está deteriorada, su valor en libros se reduce al precio de venta menos los costos de terminación y venta, y una pérdida por deterioro se reconoce en resultados.

Cuando las circunstancias que causaron el deterioro han dejado de existir o cuando haya evidencia de incremento en el precio de venta menos los costos de terminación y venta como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas se revertirá el deterioro.

3.5. Propiedades, Planta y equipo

Reconocimiento y medición. La Universidad reconoce un activo como Propiedades, Planta y Equipo sólo si es probable que obtenga beneficios económicos futuros asociados con el bien, que su costo pueda ser medido con fiabilidad y que se espera utilizar por más de un período.

El reconocimiento inicial de los elementos de Propiedades, Planta y Equipo se realiza al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, esto es al precio de compra más todos los demás gastos directamente atribuibles en los que la Universidad haya incurrido para que el activo pueda operar de la forma prevista.

Medición posterior. En la medición posterior, la Universidad mide todas las partidas de Propiedades, planta y equipo al costo de adquisición menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada.

Baja en cuentas. La Universidad da de baja una partida de Propiedades, Planta y Equipo cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición, reconociendo la ganancia o pérdida en el resultado del período, que resulta de la diferencia entre el valor neto de disposición, si lo hubiera, y el importe neto en libros.

Vidas útiles. Las vidas útiles estimadas para los periodos actuales y comparativos son los siguientes:

TIPO DE ACTIVO	VIDA ÚTIL (Años)
Edificaciones	30-120
Equipo de cómputo y comunicaciones	3-10
Equipo audiovisual	2-5
Equipo de Laboratorio	10
Maquinaria y Equipo	10-15
Equipo Eléctrico	5-7
Flota y Equipo de transporte	3-15
Muebles y Enseres	5
Equipo de Oficina	5
Elementos de Bienestar	3

Si existe alguna indicación de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, o vida útil de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las

nuevas expectativas.

Depreciación. La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se sustituye por el costo. La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal.

3.6. Deterioro del valor de los activos distintos de los Inventarios

Al cierre de cada año, la Universidad evalúa de forma individual para los activos diferentes a inventarios si existe un indicador de deterioro. Los indicios que usa la Universidad provienen de fuentes externas e internas e incluyen, entre otros la obsolescencia del activo, en caso de presentarse algún indicador de deterioro se estima el valor recuperable del activo y se evalúa si es necesario revisar la vida útil restante, y el método de depreciación o amortización.

Una pérdida por deterioro se produce cuando el valor en libros de un activo es superior a su valor recuperable; en este caso la reducción (pérdida) se reconoce registrando un gasto en el estado de resultados.

La pérdida por deterioro del valor de los instrumentos financieros medidos al costo amortizado se mide con base en los tres modelos de deterioro de cartera definidos por la Universidad, así:

- Icetex Access
- Otras cuentas por cobrar
- Créditos Condonables.

Para efectos del cálculo del deterioro, la Universidad estableció como términos normales de crédito, un vencimiento de 120 días.

1. **Icetex Access:** Este modelo se construyó considerando el comportamiento en los pagos efectuados por el ICETEX desde el inicio de la deuda y se aplica la siguiente escala para la determinación del deterioro.

DIAS DE MORA	PORCENTAJE A DETERIORAR
DE 0 A 90	0%
DE 91 A 360	30%
DE 361 A 720	52%
DE 721 A 1080	66%
DE 1081 A 1980	82%
MAYOR A 1980	100%

2. **Otras cuentas por cobrar:** Este modelo se construyó considerando los términos normales de crédito de la Universidad los cuales corresponden a 120 días. A partir de este plazo se registra el deterioro a las facturas que superen dicho término, según la siguiente escala:

DIAS DE MORA	PORCENTAJE A DETERIORAR
DE 121 A 180	6%
DE 181 A 240	35%
DE 241 A 360	41%
DE 361 A 540	83%
MAYOR A 541	100%

3. **Créditos Condonables:** Este modelo aplica únicamente a los docentes a quienes les ha sido otorgado créditos condonables para realizar sus estudios de doctorado y/o maestría.

Se aplica en un porcentaje de 100% sobre los instrumentos financieros constituidos como deuda cuando se presente incumplimiento por parte del docente en las condiciones pactadas con la Universidad.

4. **Créditos Directos:** Se aplica anualmente sobre las cuentas por cobrar académicas que se originen de la financiación directa otorgada a los estudiantes y que se encuentren vencidas a la fecha de cierre de año.

Línea 50/50

DIAS DE MORA	PORCENTAJE A DETERIORAR
DE 1 A 30	25%
DE 31 A 90	50%
DE 91 A 120	75%
MAYOR A 121	100%

Línea 30/70

DIAS DE MORA	PORCENTAJE A DETERIORAR
DE 1 A 30	30%
DE 31 A 90	55%
DE 91 A 120	80%
MAYOR A 121	100%

3.7. Activos biológicos y/o productos agrícolas

La Universidad reconoce un activo biológico solo cuando controla el activo como resultado de sucesos pasados, es probable que fluyan beneficios económicos futuros asociados con el activo, el valor razonable del activo, menos el costo de vender o el costo del activo puedan ser medidos de forma fiable, sin un costo o esfuerzo desproporcionado; los cambios en el valor razonable menos los costos de venta se reconocen en el resultado del período. Estos activos que estén relacionados con actividades agrícolas como son:

- Plantaciones agrícolas.
- Ganado.
- Productos agrícolas.

Los activos biológicos reconocidos por la Universidad incluyen los animales vivos que son mantenidos con fines agrícolas, para la producción, crecimiento o la venta y se excluyen todos aquellos animales que son utilizados para prácticas, investigaciones, consumo interno o desecho los cuáles se reconocen al resultado en la fecha de la transacción.

3.8. Propiedades de inversión

La Universidad reconoce las propiedades de inversión cuando sean mantenidas por la misma Universidad para obtener rentas, plusvalías o ambas y no para su uso en la producción, suministro de bienes y servicios, para fines administrativos o para su venta en el curso normal de las operaciones

Medición Inicial. Las propiedades de inversión son medidas inicialmente al costo de adquisición, que incluye el precio de compra y cualquier otro costo directamente atribuible.

Medición Posterior. La Universidad mide las propiedades de inversión al valor razonable con cambios en resultados en la fecha sobre la que se informa; cuando no pueda ser medido con fiabilidad y sin costo y/o esfuerzo desproporcionado, se medirá con el modelo del costo.

La Universidad revelará cualquier transferencia a, y desde Propiedades de Inversión cuando cambien las circunstancias por las cuales se contabiliza dicho activo en Propiedades de Inversión. Esto corresponde a un cambio de circunstancias y no de un cambio de política contable.

Se mantiene el Activo mantenido para la venta, acogiendo lo estipulado en la NIIF 5, párrafos 6 y 15.

3.9. Activos intangibles

La Universidad reconoce un activo intangible sólo si es probable que obtenga beneficios económicos futuros asociados con el bien, su costo puede ser medido con fiabilidad y el activo no sea producto de desembolsos ocurridos internamente en la Universidad, es decir, que no sea formado en la Salle; los desembolsos incurridos internamente en una partida intangible se reconocen como gastos del periodo, incluyendo todos los desembolsos por actividades de investigación y desarrollo.

Los programas, paquetes y licencias de software son reconocidos como Activos Intangibles siempre y cuando cumplan todas las condiciones del párrafo anterior. Los programas, paquetes y licencias de software que no cumplen con dichas condiciones, son reconocidos en el resultado en la fecha de la transacción.

Medición Inicial. La medición inicial se realiza por el costo de adquisición, que incluye el precio de compra, neto de descuentos y rebajas, más todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Medición Posterior. La medición posterior de los Activos Intangibles se presenta al costo menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor.

Amortización. Para la medición de la amortización la Universidad utiliza el método de línea recta; por la vida útil del activo, que es de 5 años. La amortización inicia su reconocimiento desde el momento en que el bien esté disponible para su uso (sea o no utilizado) y cesará únicamente cuando se haya reconocido totalmente el valor amortizable o cuando se dé de baja el activo amortizable. El gasto por amortización es reconocido en los resultados del período.

El deterioro de los activos intangibles se medirá para aquellos activos que tengan un mercado activo y sobre los cuales se pueda reconocer fiablemente su valor.

3.10. Beneficios a empleados

Las obligaciones laborales de la Universidad incluyen beneficios de corto plazo, beneficios de largo plazo y beneficios post-empleo.

3.10.1. Beneficios de corto plazo

Los beneficios de corto plazo incluyen principalmente salarios, cesantías, vacaciones, prima legal e intereses a las cesantías que remuneran el servicio que prestan los empleados a la Universidad y que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al cierre anual.

Estos beneficios se reconocen como gasto cuando se presta el servicio relacionado.

3.10.2. Planes de Beneficios post-empleo.

Son beneficios que otorga la Universidad a sus extrabajadores (diferentes de las indemnizaciones por cese y beneficios a los trabajadores a corto plazo) que se reconocen a los trabajadores que son pensionados directamente por la Universidad.

Los beneficios son reconocidos como un pasivo y el cambio durante el período de este pasivo es registrado como gasto. El costo de proveer beneficios se determina utilizando la unidad de crédito proyectada y las evaluaciones actuariales se llevan a cabo al final de cada ejercicio. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocerán en resultados o en otro resultado integral, según la que aplique. Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados.

3.11. Provisiones y contingencias

La Universidad reconoce sus provisiones cuando tiene pasivos que surjan de obligaciones implícitas o legales que cumplan las siguientes características:

- Tienen una fecha incierta de pago o un importe incierto de pago, pero la obligación es cierta
- Surgen de obligaciones en la fecha sobre la que se informa, como resultado de sucesos pasados.
- Lo más probable es que la Universidad deba desprenderse de recursos que incorporen

beneficios económicos, para liquidar la obligación

- El valor de la obligación puede medirse de forma fiable.

Los hechos económicos que cumplen con los criterios de reconocimiento de los pasivos se pueden clasificar como pasivos o como provisiones, las que no cumplen con estos criterios de reconocimiento son pasivos contingentes y únicamente se revelan.

Las provisiones se reconocen en el gasto y su contrapartida es un pasivo, a menos que otra política contable establezca que esta provisión pueda reconocerse como parte del costo de un activo.

La Universidad mide una provisión en su reconocimiento inicial por la mejor estimación del importe requerido para cancelar la obligación, en la fecha sobre la que se informa.

3.12. Donaciones

Las donaciones en efectivo o sus equivalentes son reconocidas cuando la Universidad las recibe y son consignadas en las cuentas bancarias correspondientes. Estas se registran contra el pasivo con carácter restrictivo por estar asociadas con el desarrollo de proyectos o con destinación específica, hasta su utilización, momento en el cual se reconocen al ingreso. Las donaciones recibidas de bienes inmuebles se registran en las cuentas de propiedades y equipo y se reconocen como mayor valor del Fondo Social.

3.13. Impuestos

A partir del 1 de enero de 2017 la Universidad pertenece al régimen tributario especial del artículo 19 del Estatuto Tributario de acuerdo con la Ley 1819 de 2016. La Universidad determina la provisión para impuestos sobre los egresos no procedentes, estimada a la tasa específica del 20%. El régimen tributario especial no contempla la aplicación de la renta presuntiva.

Si del resultado del ejercicio se genera:

- a. Excedente neto, estará exento del impuesto sobre la renta cuando: corresponda a las actividades de educación siempre y cuando las mismas sean de interés general y a ellas tenga acceso la comunidad; se destine y ejecute dentro del año siguiente al de su obtención, o dentro de los plazos adicionales establecidos por el Consejo Superior.
- b. Pérdida fiscal, la misma se podrá compensar con los beneficios netos de los periodos gravables siguientes conforme a lo previsto en el artículo 147 E.T. Esta decisión estará contenida en el acta de la Asamblea General o máximo órgano directivo, antes de presentar la declaración de renta del periodo gravable en el cual se vaya a compensar.
- c. Solicitud de permanencia como entidad perteneciente al Régimen Tributario Especial. De acuerdo con lo establecido en la Ley 1819 de 2016 y el Decreto 2150 de 2017, las entidades pertenecientes a este régimen deben presentar la solicitud de permanencia ante la DIAN con el cumplimiento de los requisitos.

La Universidad presentó dentro del plazo establecido la solicitud de permanencia en el régimen tributario especial a la DIAN, la cual no envió acto administrativo de exclusión. Por lo tanto, se dio por ratificada su permanencia en el Régimen Tributario Especial durante el año 2022.

3.14. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos se reconocen sólo cuando haya surgido un incremento en los beneficios económicos futuros de la Universidad, relacionado con un aumento en el valor de los activos o una disminución en los pasivos, y que su importe pueda ser medido con fiabilidad.

3.14.1. Prestación de servicios

Cuando el resultado de una transacción que resulte de la prestación de servicios pueda ser estimado con fiabilidad, la Universidad reconoce los ingresos por prestación de servicios al valor razonable, en relación con el grado de terminación de la transacción al final del período sobre el que se informa.

El resultado de una transacción se estima con fiabilidad cuando se cumplen todas las condiciones siguientes:

- (a) El importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad.
- (b) Es probable que la Universidad obtenga los beneficios económicos derivados de la transacción.
- (c) El grado de terminación de la transacción, al final del período sobre el que se informa, puede ser medido con fiabilidad. La Universidad puede estimar la forma más fiable de medir el grado de terminación, con base en la normatividad vigente para tal fin.
- (d) Los costos incurridos en la transacción, y los costos para completarla, pueden medirse con fiabilidad.

3.14.2. Venta de bienes

La Universidad reconoce ingresos procedentes de la venta de bienes cuando se satisfacen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- a. La Universidad haya transferido al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de los bienes.
- b. La Universidad no conserve ninguna participación en la gestión de forma continua en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retenga el control efectivo sobre los bienes vendidos.
- c. El importe de los ingresos pueda medirse con fiabilidad.
- d. Es probable que la Universidad obtenga los beneficios económicos asociados de la transacción.
- e. Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.

3.15. Ingresos y costos financieros

Los ingresos y costos financieros de la Universidad incluyen lo siguiente:

- Ingreso por intereses de activos financieros;

- Costo por intereses por los pasivos financieros;
- Diferencia en cambio;
- Comisiones y gastos financieros.

El ingreso y el costo por interés son reconocidos usando el método del interés efectivo.

3.16. Reconocimiento de costos y Gastos

La Universidad reconoce sus costos y gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el periodo contable correspondiente (causación), independiente del momento de su pago.

Se reconoce un gasto inmediatamente, cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como activo.

Nota 4. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen los siguientes componentes:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Bancos Moneda Nacional Cuentas Corriente	8.261	14.759
Bancos Moneda Nacional Cuentas de Ahorro	4.006	10.505
Equivalentes de efectivo (1)	1.830	2.137
Caja Moneda Nacional	154	46
Caja Moneda Extranjera	0	2
Bancos Moneda Extranjera	19	1
Total Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>14.270</u>	<u>27.450</u>

- (1) El equivalente al efectivo corresponde a las carteras colectivas abiertas renta fácil y su destinación específica es el programa de Becas para el Proyecto Utopía. La composición de este equivalente se detalla a continuación:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Participaciones En Fondos Comunes Ordinarios	1.306	1.680
Renta Fácil Cartera Colectiva Abierta - Utopía 6796	292	255
Renta Fácil Cartera Colectiva Abierta - Utopía 6810	232	202
Total Equivalentes de efectivo	<u>1.830</u>	<u>2.137</u>

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el valor de Otros ingresos financieros asociados al equivalente de efectivo asciende a \$2.758 Millones y \$1.379 Millones respectivamente (Nota 26).

El efectivo y Equivalente de Efectivo se dispuso para pago de pasivos a corto plazo. No hay restricciones que afecten el efectivo a 31 de diciembre de 2023.

Nota 5. Instrumentos Financieros de Portafolio

Los instrumentos financieros de portafolio incluyen:

	31 de diciembre de	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Corrientes:		
Certificados de Depósitos a Término	913	8.413
Bonos	6.082	0
Bonos Corporativos en dólares	0	9.808
Total corrientes	6.995	18.221
No corrientes:		
TES	45.202	72.845
Bonos Corporativos en dólares	21.771	11.506
Bonos Yankees	0	15.024
Certificados de Depósitos a Término	28.521	4.873
TES Fondos Patrimoniales	2.414	2.411
Bonos	22.425	28.428
Total No corrientes	120.333	135.087
Total Instrumentos Financieros de portafolio	127.328	153.308

El detalle de los Bonos bancarios es el siguiente:

Nemotécnico	# TITULO	TASA FACIAL	FECHA					VALOR NOMINAL	VALORACION	TASA COMPRA
			CORTE	Expedición	Vencimiento	Adquisición	Días Vto			
BANCOLOMBIA - BONOS SUBORDINADOS Mercado Secundario										
BBCB01149D10	MTR_22817	IPC+4.29% TV, Actual	31-dic-23	24-sep-14	24-sep-24	1-mar-22	268	6.000.000.000,00	6.081.753.502,72	9,35%
SUBTOTAL								6.000.000.000,00	6.081.753.502,72	
TOTAL INVERSIONES BONOS SUBORDINADOS VENCIMIENTO CORTO PLAZO								6.000.000.000,00	6.081.753.502,72	

Nemotécnico	F TITULO	TASA FACIAL	FECHA					VALOR NOMINAL	VALORACION	TASA COMERA
			CORTE	Espedición	Vencimiento	Adquisición	Días Vto			
DAVIVIENDA - BONOS SUBORDINADOS Mercado Secundario										
BDVI3179C096	MTR_22356	IPC + 3,83% TV. Previd	31-dic-23	29-mar-17	29-mar-25	23-feb-22	454	10.000.000.000,00	10.493.894.533,73	10,14%
BDVI9159C120	MTR_22355	IPC + 4,14% TV. Previd	31-dic-23	13-may-15	13-may-25	23-feb-22	499	2.500.000.000,00	2.585.852.038,20	10,18%
SUBTOTAL								12.500.000.000,00	13.079.746.571,93	
BANCO DE OCCIDENTE - BONOS SUBORDINADOS Mercado Secundario										
BBOC6139BS12*	MTR_22496	IPC + 3,58% TV. Previd	31-dic-23	30-ene-13	30-ene-25	25-feb-22	396	4.000.000.000,00	4.128.974.654,38	10,04%
BBOC4179B096	MTR_22495	IPC + 3,64% TV. Previd	31-dic-23	12-oct-17	12-oct-25	25-feb-22	651	5.000.000.000,00	5.216.264.872,11	10,12%
SUBTOTAL								9.000.000.000,00	9.345.239.526,49	
TOTAL INVERSIONES BONOS SUBORDINADOS VENCIMIENTO LARGO PLAZO								21.500.000.000,00	22.424.986.098,43	
TOTAL INVERSIONES BONOS BANCARIOS SUBORDINADOS								27.500.000.000,00	28.506.739.601,15	

Las calificaciones de los emisores, las tasas pactadas junto a las tasas y participación en cdt, bonos, TES y carteras colectivas son las siguientes:

INVERSIONES EN CDT'S, BONOS EN PESOS Y BONOS EN USO					
ENTIDADES	CALIFICACION	PLAZO DIAS PROMEDIO	TASA E.A PROMEDIO	PARTICIPACION CDT'S y Bonos	PARTICIPACION TOTAL PORTAFOLIO
BANCO DE BOGOTÁ	AAA/FT+	1083	4,95%	47,25%	27,48%
BANCOLOMBIA	AAA/FT+	268	3,95%	7,63%	4,43%
DAVIVIENDA	AAA/FT+	313	11,88%	17,55%	10,20%
COLPATRIA	AAA/FT+	0	0,00%	0,00%	0,00%
BANCO OCCIDENTE	AAA/MRT+	524	10,08%	11,72%	6,81%
BANCO GNB SUDAMERIS	AAA/MRT+	1183	3,63%	15,84%	9,21%
BANCO ITAU	AAA/MRT+	0	0,00%	0,00%	0,00%

INVERSIONES EN TES					
CUSTODIO	CALIFICACION	PLAZO DIAS PROMEDIO	T.REND.ANUAL PROMEDIO	PARTICIPACION TES	PARTICIPACION TOTAL INVERS.
DCV	BBB	2644	7,05%	100,00%	34,72%

INVERSIONES EN CARTERAS COLECTIVAS					
ENTIDAD	CALIFICACION	PLAZO DIAS PROMEDIO	T.REND.ANUAL PROMEDIO	PARTICIPACION CARTERAS COLECTIVAS	PARTICIPACION TOTAL INVERS.
CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA COLMENA VALORES BANCOLOMBIA	AA+	1	19,80%	100,00%	0,55%

En la actualidad no existen restricciones o gravámenes que afecten estas inversiones.

El saldo al 31 de diciembre de 2023 por \$127.328 Millones comprende inversiones en moneda local representadas en Certificados de Depósito a Término, Bonos y TES; en moneda extranjera incluyen Bonos corporativos. El saldo a diciembre 31 de 2022 mostró un valor de \$153.308 Millones.

Durante el mes de febrero de 2023, de acuerdo a los análisis de mercado, y buscando mayores rentabilidades, se realizó una recomposición del portafolio, al vender Títulos TES, que presentaban menores rentabilidades, y producto de esas ventas, se compró un CDT indexado al IPC, inversión que dentro de los análisis realizados genera valor por los niveles altos de la inflación, y también por los puntos básicos adicionales de estos títulos, que garantizan unas altas rentabilidades en el caso de que la inflación disminuya.

Por otro lado, en las inversiones en moneda extranjera, el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Hacienda, tomó la decisión de anticipar el vencimiento del Bono Yankee (Rep. De Colombia) 26-feb-24, título # 288099, que presentaba un valor nominal de USD 3.063.000, para el pasado 20 de octubre de 2023, donde el Comité de Inversiones de la Universidad determinó que, con el giro recibido, se realizara la compra de Bonos del Banco Sudameris, con plazo hasta el 2027.

Nota 6. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El saldo de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre comprende:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Otros deudores (1)	45.841	5.464
Convenio Icetex - Access	899	930
Convenios Icetex (2)	671	702
Convenio con Entidades Financieras (2)	42	173
Créditos Condonables	38	38
Subtotal	47.491	7.308
Deterioro de deudores	(2.827)	(2.889)
Total deudores	44.664	4.420

(1) El saldo de Otros deudores lo componen principalmente los siguientes conceptos al 31 de diciembre de 2023:

- Valores adeudados por Amarilo por \$10.820 Millones y Cusezar por \$25.857 Millones por la cesión de derechos – Fideicomiso Plan Parcial 9 Ltd. (Nota 11).
- Cartera por concepto de convenios con Ideap por \$1.148 Millones, con Icetex por \$714 Millones, (Contrato Ministerio de Educación Nacional - Fondo FEM Implementación de Jornada Unica), y con la Embajada de Estados Unidos por \$656 Millones.

NIT	CLIENTE	FECHA DOCUMENTO	IMPORTE	CARTERA SIN VENCER	VENCIDA 31 - 60 DIAS	VENCIDA 61 - 90 DIAS	VENCIDA 91 - 120 DIAS	VENCIDA 121 - 180 DIAS	VENCIDA 181 - 360 DIAS	MAYOR A 360
800.090.823	Embajada de los Estados Unidos	09/12/2023	656	656	0	0	0	0	0	0
859.939.035	Icetex	09/12/2023	714	714	0	0	0	0	0	0
901.508.351	Ideap	09/12/2023	1.149	1.149	0	0	0	0	0	0

- Incapacidades por cobrar por valor de \$410 Millones.
- Cartera de las clínicas de optometría por \$609 Millones, y del LIAC por \$1.013 Millones, junto

con la de arrendamientos por \$232 Millones.

CUENTA CONTABLE	IMPORTE	CARTERA SIN VENCER	VENCIDA 31 - 60 DIAS	VENCIDA 61 - 90 DIAS	VENCIDA 91 - 120 DIAS	VENCIDA 121 - 180 DIAS	VENCIDA 181 - 360 DIAS	MAYOR A 360
Arrendamientos	233	47	24	11	10	13	51	78
Clinica de Optometria	609	33	75	36	54	89	114	207
Lic	1.013	870	6	1	0	76	8	53
Total Cartera	1.856	950	106	48	63	178	172	338
Total Deterioro	-410	0	-9	-19	-4	-37	-58	-284

- En el año 2022 se firmó un contrato de mandato con la empresa GWAIA SAS y a Dic 31 de 2023 se han pagado \$380 Millones que se encuentran reconocidos como cuenta por cobrar.

(2) El saldo de Convenios Icetex y con Entidades Financieras disminuyó 18.59% debido a que las renovaciones de los créditos que los estudiantes solicitaron a esas entidades se aplicaron hasta enero de 2024, mes en el que estuvieron disponibles las guías de matrícula. Los \$713 Millones se recibirán entre enero y febrero de 2024.

Nota 6.1. Deterioros deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El cálculo del deterioro de los deudores comerciales se realizó de acuerdo con los tres modelos contemplados por la Universidad: Icetex Access, Otras cuentas por cobrar y Créditos Condonables de acuerdo con la Política Contable.

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Saldo 1 de enero	(2.889)	(2.809)
Otras cuentas por cobrar	(687)	(607)
Convenio Icetex - Access	(0)	(18)
Total (Ver nota 24)	(3.576)	(3.434)
Recuperación deterioro otras cuentas por cobrar	687	490
Recuperación deterioro convenio Icetex - Access	62	55
Recuperación deterioro créditos Condonables	0	0
Total (Ver nota 23)	749	545
Total deterioro del año	(2.827)	(2.889)

Nota 7. Inventarios

Los inventarios al 31 de diciembre están conformados como sigue:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Inventarios	1.036	650
Inventarios en consignación – Librerías.	869	913
Inventarios	1.905	1.563
Deterioro Inicial	(33)	(47)
Deterioro Inventarios	(255)	(15)
Recuperación Deterioro Inventarios	11	29
Total Deterioro Inventarios	(277)	(33)
Total inventarios, neto	1.629	1.530

A 31 de diciembre de 2023, los inventarios por \$1.036 millones están compuestos por \$434 millones de libros en proceso, \$182 millones del Laboratorio de Alta Complejidad y \$166 millones de Laboratorios de Ingeniería en materiales y reactivos, \$101 millones en materiales hospitalarios de Clínica Veterinaria y \$96 millones de Tienda Unisalle en elementos de venta al público.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el costo de ventas y retiros asociados a estos inventarios asciende a \$1.212 Millones y \$532 Millones respectivamente (Notas 24 y 25). Al 31 de diciembre de 2023 la Universidad no tiene inventarios pignorados.

Nota 8. Otros Activos no financieros

Los otros activos no financieros están conformados como sigue:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Anticipos (1)	423	267
Seguros (2)	207	110
Total Otros Activos No Financieros	630	377

- (1) Los Anticipos corresponden a adquisición de equipos de la Clínica de Optometría por \$304 Millones, mantenimiento tractor en Yopal por \$35 Millones y adquisición de bienes y servicios - gasto por \$84 Millones.
- (2) Los seguros corresponden a la renovación del seguro de los vehículos a nombre de La Universidad, por responsabilidad civil, all risk, manejo global comercial, maquinaria y equipo.

Nota 9. Inversiones en Controladas

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Inversión Gwaia	450	0
Total Inversiones en Controladas	450	0

Los \$450 Millones corresponden al Capital pagado en la empresa Gwaia SAS por Contrato de Mandato Especial sin representación entre La Universidad y la entidad por 450.000 acciones a valor nominal de \$1.000 con el 100% de participación por parte de La Universidad en Gwaia SAS. En su cláusula Primera – Objeto del Contrato, indica que: "El presente contrato tiene por objeto principal, el mandato especial, amplio, suficiente y sin representación que otorga Gwaia SAS a La Salle, para que esta realice operaciones contables y financieras de pago que posibiliten funcionamiento operativo de Gwaia SAS. Por Documento Privado del 22 de julio de 2022 de Accionista Único, inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá el 22 de julio de 2022, con el No.02860979 del Libro IX, se constituyó la sociedad de naturaleza comercial.

La empresa es una entidad dedicada al cultivo de plantas transitorias y permanentes, nativas o introducidas, promisorias o comerciales, actividades posteriores a la cosecha, fabricación, procesamiento y comercialización al por mayor y al por menor de plantas alimenticias, aromáticas y medicinales, elaboración de extractos, aceites y grasas de origen vegetal y animal, productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico y en general el comercio al por mayor y al por menor de materias primas agropecuarias.

Nota 10. Propiedades, planta y equipo

El saldo de las propiedades, planta y equipo neto es el siguiente:

	<u>Diciembre 31 de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Terrenos	316.418	302.602
Edificaciones	165.958	167.587
Maquinaria y equipo	3.276	3.803
Equipo de oficina	1	2
Equipo de cómputo y comunicación	4.732	3.962
Equipo de Laboratorio	4.823	4.296
Muebles y Enseres	1.224	1.409
Flota y equipo de transporte	219	80
Elementos de Bienestar	15	6
Equipo Audiovisual	458	310
Equipo Eléctrico	213	127
Bienes Pendientes de Activar	382	11.230
Propiedad planta y equipo, Neto	497.718	495.414

A continuación, se presenta el movimiento de las propiedades, planta y equipo, neto durante los años 2023 y 2022:

Clase Propiedad, Planta y Equipo	Saldo al 1					Saldo al 31
	de enero	Depreciación			de diciembre	
	de 2023	Adiciones	del año	Retiros	Traslados	de 2023
Terrenos (1)	302.602	2.800	0	0	11.017	316.418
Edificaciones (1)	167.587	3.500	(5.132)	0	3	165.958
Maquinaria y equipo	3.803	108	(632)	(4)	0	3.275
Equipo de oficina	2	0	(2)	0	0	1
Equipo de cómputo y comunicación (2)	3.962	2.626	(1.641)	(16)	0	4.732
Equipo de laboratorio	4.295	1.484	(951)	(6)	0	4.822
Muebles y enseres	1.409	286	(471)	(0)	0	1.224
Flota y equipo de transporte	80	248	(91)	(18)	0	219
Elementos de bienestar	6	15	(6)	0	0	15
Equipo audiovisual	310	360	(202)	(0)	0	468
Equipo eléctrico	127	128	(42)	(0)	0	213
Bienes pendientes de activar (3)	11.230	172	-	0	(11.020)	382
Neto	495.414	11.716	(9.370)	(43)	0	497.718

Clase Propiedad, Planta y Equipo	Saldo al 1					Saldo al 31
	de enero	Depreciación			de diciembre	
	de 2022	Adiciones	del año	Retiros	Traslados	de 2022
Terrenos (1)	295.778	6.823	0	0	0	302.602
Edificaciones (1)	173.259	1.216	(6.988)	0	0	167.587
Maquinaria y equipo	3.619	829	(605)	(38)	0	3.803
Equipo de oficina	5	0	(3)	0	0	2
Equipo de cómputo y comunicación (2)	3.130	2.184	(1.347)	(15)	0	3.962
Equipo de laboratorio	4.700	491	(859)	(36)	0	4.295
Muebles y enseres	1.302	755	(577)	(71)	0	1.409
Flota y equipo de transporte	148	0	(66)	0	0	80
Elementos de bienestar	15	1	(10)	0	0	6
Equipo audiovisual	323	124	(138)	0	0	310
Equipo eléctrico	119	53	(43)	(1)	0	127
Bienes pendientes de activar (3)	254	10.977	-	0	0	11.230
Neto	482.651	23.463	(10.537)	(163)	0	495.414

A continuación, se presenta el movimiento de depreciación durante los periodos sobre los que se informa:

Clase Propiedad, Planta y Equipo	<u>Saldos al 1</u>	<u>DPR Activos</u>	<u>Gasto</u>	<u>Retiros</u>	<u>Traslados</u>	<u>Saldos al 31</u>
	<u>de enero</u>	<u>totalmente</u>	<u>del año</u>			<u>de diciembre</u>
	<u>de 2023</u>	<u>Depreciados</u>				<u>de 2023</u>
Edificaciones	(53.144)	0	(5.132)	0	0	(58.276)
Maquinaria y equipo	(3.154)	0	(632)	17	0	(3.769)
Equipo de oficina	(78)	0	(2)	6	0	(74)
Equipo de cómputo y comunicación	(10.525)	0	(1.841)	340	0	(12.025)
Equipo de laboratorio	(10.532)	0	(951)	96	0	(11.388)
Muebles y enseres	(5.726)	0	(471)	15	0	(6.182)
Flota y equipo de transporte	(877)	0	(9)	211	0	(757)
Elementos de bienestar	(363)	0	(6)	7	0	(360)
Equipo audiovisual	(2.521)	0	(202)	64	0	(2.659)
Equipo eléctrico	(892)	0	(42)	27	0	(907)
Neto	(87.810)	0	(9.370)	783	0	(96.397)

Clase Propiedad, Planta y Equipo	<u>Saldos al 1</u>	<u>Gasto</u>	<u>Retiros</u>	<u>Traslados</u>	<u>Saldos al 31</u>
	<u>de enero</u>	<u>del año</u>			<u>de diciembre</u>
	<u>de 2022</u>				<u>de 2022</u>
Edificaciones	(46.256)	(6.888)	0	0	(53.144)
Maquinaria y equipo	(2.589)	(605)	40	0	(3.154)
Equipo de oficina	(78)	(3)	2	0	(78)
Equipo de cómputo y comunicación	(9.222)	(1.347)	44	0	(10.525)
Equipo de laboratorio	(9.955)	(859)	282	0	(10.532)
Muebles y enseres	(5.190)	(577)	41	0	(5.726)
Flota y equipo de transporte	(811)	(66)	0	0	(877)
Elementos de bienestar	(355)	(10)	5	0	(360)
Equipo audiovisual	(2.396)	(138)	13	0	(2.521)
Equipo eléctrico	(916)	(43)	67	0	(892)
Neto	(77.767)	(10.537)	494	0	(87.810)

(1) Durante el año 2023 la Universidad adquirió un lote (terreno y edificación) en Mosquera por \$13.781 Millones y \$3.445 Millones respectivamente en pro del bienestar y la formación de los estudiantes en ese municipio y de una futura sede de la Universidad. Para esta compra se había entregado un anticipo en el año 2022 por valor de \$11.020 Millones el cual, quedó legalizado cuando se activó el bien que teníamos registrado en el rubro "Bienes pendientes por activar".

(2) En el año 2023 la compra de equipos de cómputo y comunicación ascendió a \$2.626 Millones principalmente por la compra de computadores portátiles (424 unidades) para directivos, administrativos, docentes y estudiantes por \$856 Millones junto a la compra de 211 computadores de escritorio para la sala de sistemas por \$795 Millones. Adicionalmente se adquirió: un computador Workstation para el proyecto de renovación en Arquitectura por \$36 Millones, Diademas Logitech para el Proyecto de Telefonía IP en todas las sedes por \$48 Millones, un servidor para el proyecto de seguridad de escaneo de red en la sede chapinero por \$16 Millones y unos ups para la sala de sistemas en la sede candelaria y para todo el edificio administrativo de la sede chapinero por \$64 Millones y \$30 Millones respectivamente. De igual forma se adquirió Access Point por valor de \$192

millones y Switch por valor de \$114 Millones como parte del proyecto WIFI 6 para todas las sedes de Bogotá y Yopal.

(3) En Bienes por Activar se tiene para Yopal: El proyecto en curso para el mejoramiento eléctrico por \$67 Millones, sistema de riego casa malla por \$72 Millones, sistema de riego de piña por \$65 Millones y unidad de climatización por \$35 Millones, junto a los elementos en tránsito para la construcción del proyecto "casa nativa" por \$143 Millones.

Deterioro de la Propiedades Planta y Equipo

La Universidad realizó a diciembre 31 de 2023 y 2022 la evaluación de los indicios que puedan originar un posible deterioro de la Propiedades, Planta y Equipo, según los criterios de información que establece la normatividad contable vigente. El resultado de esta evaluación determinó la no existencia de indicios externos o internos que den lugar al reconocimiento de un posible deterioro.

Nota 11. Activos mantenidos para la venta.

A 31 de diciembre de 2023 no hay propiedades mantenidas para la venta, porque el inmueble ubicado en el norte de la ciudad de Bogotá, denominado Parte el Otoño Lote A y que se identifica con la matrícula inmobiliaria 50N-1087537 se cedió al 100% en derechos fiduciarios y posición contractual del patrimonio autónomo denominado Fideicomiso Plan Parcial 9 LDT a Cusezar y Amarillo con un resultado neto para esta operación de \$9.830 Millones (Nota 25).

El siguiente es el movimiento de este activo para el periodo a informar:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo inicial	63.670	63.670
Traslado de Propiedades de Inversión	0	0
Cesión de derechos al 100%	(63.670)	0
Saldo 31 de diciembre	0	63.670

En desarrollo de lo previsto en el artículo 178 del Decreto Distrital 088 del año 2017, modificado en algunos apartes por el Decreto 425 de 2018 y el artículo 6.2.2. del Contrato de Fiducia, La Universidad aportó en el año 2019, 26.064,40 m2 al Fideicomiso Lagos de Torca, como se describe a continuación:

Tramo	Tipo de Carga	Área m2
Av. El Polo	Suelo de malla vial, arterial e intermedia	9.656,92
Av. Las Villas		9.518,24
Intersección Av. El Polo y Av. De las Villas		6.889,24
Total, m2		26.064,4

Como resultado de lo anterior, La Universidad recibió derechos fiduciarios sobre el Fideicomiso Lagos de Torca, otorgándole una participación a diciembre 31 de 2019 del 0,69% de acuerdo con la certificación emitida por Fidubogotá. Al 31 de diciembre esta participación equivale a \$1.554 Millones

El 21 de diciembre de 2021, se firmó la Promesa de Cesión de Derechos Fiduciarios y Posición Contractual entre La Universidad de La Salle, Cusezar S.A. y Amarilo S.A.S. (en adelante las constructoras), donde estas últimas adquirirán los dos inmuebles, los derechos fiduciarios y las URAs que actualmente posee la Universidad, con el fin de desarrollar proyectos inmobiliarios en Lagos de Torca.

La Universidad ha constituido por escritura pública otorgada el 21 de diciembre de 2021 en la Notaría 71 del círculo de Bogotá un Fideicomiso de administración y pagos con Fidubogotá, denominado Fideicomiso Plan Parcial 9 Fidubogotá (en adelante Fideicomiso de Parqueo), para instrumentar el negocio y la estructura jurídica de la transacción.

En el año 2023 la Universidad transfirió el 100 % de los derechos fiduciarios en el Fideicomiso Plan Parcial 9 Fidubogotá a las constructoras.

El valor de la cesión equivale a \$73.500 Millones de los cuales hemos recibido los siguientes pagos a 31 de diciembre de 2023:

- Un primer pago equivalente al 39% a la firma de la promesa el día 21 de diciembre de 2021 por valor de \$28.665 Millones.
- Un segundo pago realizado en el año 2023:
 - a. \$4.079 Millones pagos a los 5 días hábiles a la fecha de suscripción del documento de Cesión.
 - b. \$4.080 Millones pagos dentro de los 10 días hábiles siguientes a la fecha de ejecutoria de la resolución expedida por la CAR en la cual consta la concertación ambiental del Plan Parcial.

Durante el año 2024 La Universidad recibirá los siguientes pagos:

- a. En enero de 2024 la suma de \$19.036 Millones pagos dentro de los 10 días hábiles siguientes a la fecha de ejecutoria del acto administrativo mediante el cual se adopta el Plan Parcial y la entrega material de los inmuebles en la fecha de entrega de la tenencia material de los inmuebles.
- b. El saldo por \$17.640 Millones pagos al día hábil siguiente a la fecha en que venza un plazo de treinta y cuatro (34) meses contados a partir de la ejecutoria del decreto por medio del cual se haya adoptado el Plan Parcial.

Nota 12. Activos biológicos

12.1. Conciliación de cambios en los activos biológicos

A continuación, se presenta la conciliación de los cambios registrados en libros para los activos biológicos durante el año terminado el 31 de:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Al 1 de enero	5.741	5.104
Compras y/o nacimientos	55	216
Cambios en el valor razonable debido a transformación biológica, neto	791	1.228
Ventas y/o muertes	(1.355)	(807)
Al 31 de diciembre	<u>5.232</u>	<u>5.741</u>

A 31 de diciembre de 2023, el cambio neto en el valor razonable es por \$791 Millones originado por el menor valor del precio del mercado activo. Los activos biológicos pertenecientes a La Universidad están representados principalmente en la especie de Bovinos; sin embargo, también hay Ovinos, Equinos, Caprinos distribuidos en los Cic ubicados en Casanare (Mata de Pantano, Gabán y Macarena) y de la Sabana (San Miguel y Santa María).

12.2. Métodos de valoración e hipótesis significativas

La tabla a continuación muestra los métodos de valoración usados para determinar los valores razonables junto con las hipótesis significativas usadas.

Tipo	Método de valoración	Hipótesis significativas
Ganado: El ganado se compone de vacas clasificadas como tipo carne (ubicadas en Yopal - Casanare) y tipo leche (ubicadas en la sabana de Bogotá)	Técnica de comparación de mercado: - Ganado Tipo Carne: el modelo de valoración se basa en los precios fijados en los listados de la subasta ganadera. - Ganado Tipo Leche: el modelo de valoración se basa en la revisión de características genéticas, edad, peso y raza.	- Cambios representativos en los valores establecidos por la subasta Ganadera, originados en indicios externos no controlados por la entidad, como clima, peso y enfermedades entre otros.

Nota 13. Activos intangibles

A diciembre 31 el saldo de los activos intangibles se encontraba conformado así:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Licencias	3.950	3.917
Amortización acumulada	(3.798)	(3.677)
Total Intangibles neto	152	239

El siguiente es el movimiento de los activos intangibles durante los períodos:

	<u>Licencias</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Costo:		
Saldo al 1 de enero	3.917	3.852
Compras	33	65
Bajas o traslados	0	0
Saldo al 31 de diciembre	3.950	3.917
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	(3.678)	(3.501)
Amortización del año	(120)	(177)
Bajas o Traslados	0	0
Saldo al 31 de diciembre	(3.798)	(3.678)
Total, neto	152	239

Deterioro de Intangibles

La Universidad realizó a diciembre 31 de 2023 y 2022 la evaluación de los indicios que puedan originar un posible deterioro de los Intangibles, para lo cual utilizó los dos criterios de información que establece la normatividad vigente.

El resultado de esta evaluación determinó la no existencia de indicios externos o internos que den lugar al reconocimiento de un posible deterioro.

Nota 14. Pasivos Financieros

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tarjetas de Crédito Corporativas	23	0
Total Pasivos Financieros	23	0

Los \$23 Millones corresponden al saldo por pagar de las tarjetas de crédito del Banco BBVA por \$4 Millones y del Banco de Bogotá por \$19 Millones que posee La Universidad.

Nota 15. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar están conformadas como sigue:

	31 de diciembre de	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Proveedores Nacionales	464	2.062
Otros Costos y gastos por pagar	582	1.655
Aportes a entidades de Salud, pensión ARL	1.495	1.443
Aportes Parafiscales	502	482
Proveedores del Exterior	17	37
Aportes AFC y pensiones voluntarias	59	14
Total Acreedores y otras cuentas por pagar	<u>3.119</u>	<u>5.693</u>

El saldo de los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2023 y 2022 corresponden a honorarios, compras, servicios, gastos de viaje, servicios de mantenimiento, entre otros.

Los proveedores nacionales más representativos a 31 de diciembre de 2023 son:

Proveedor Nacional	Valor
Estrategias Contact	170
Ergon Negociaciones	41
Martinez Moreno Ser	27
Edtech Soluciones De	22
Laycom Sas	22
Internet Media Servi	21
Kreston Rm Sa	20
Victor Ramirez	19
Colmena Fiduciaria S	18

Las condiciones de pago, para todas las cuentas por pagar en la Universidad son de 30 días calendario.

Nota 16. Pasivos No Financieros

Al 31 diciembre el saldo se compone de la siguiente manera:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Otros Ingresos recibidos por anticipado (2)	12	28.665
Ingresos diferidos - Matrículas (1)	9.017	7.151
Partidas no identificadas en bancos	688	1.161
Retención en la fuente por pagar, neto	418	438
SalDOS a favor de estudiantes (Financiación, Devoluciones)	460	404
Embargos y Libranzas	346	324
Anticipos convenios (3)	(2.297)	252
Impuesto de Industria y Comercio, neto	268	197
Retención de Industria y Comercio por Pagar, neto	59	57
Garantía Cumplimiento de Contratos	0	1
Total Pasivos no financieros	8.971	38.650

- (1) Los ingresos diferidos corresponden a las matrículas recibidas en el mes de diciembre de 2023 y son reconocidos como pasivo teniendo en cuenta las disposiciones de las políticas contables. Posteriormente, se reconocen en el ingreso proporcionalmente a la prestación del servicio que para efectos de la Universidad es en 4 meses para todos los programas académicos. Con los esfuerzos realizados por parte de la Universidad al corte informado, se observa un incremento del 26.09% en los ingresos recibidos por anticipado correspondientes a los pagos de matrículas.
- (2) El primer anticipo del 35% sobre el precio total acordado de \$73.500 Millones como contraprestación en el perfeccionamiento del Contrato de Cesión de los Derechos Fiduciarios de los cuales es titular La Universidad en el Fideicomiso Plan Parcial 9 Fidubogotá recibidos en el año 2021 se amortizó una vez se efectuó el reconocimiento contable del ingreso por la cesión de derechos en el año 2023 a las empresas Amarillo S.A.S. y Cusezar S.A.
- (3) El neto de los Convenios celebrados entre La Universidad y entes externos está en pérdida toda vez que el convenio de Jóvenes a la U 2023 – 2028 No ha transferido los dineros correspondientes a La Universidad.

Nota 17. Impuesto corriente

Según las disposiciones fiscales vigentes aplicables para la Universidad, estipulan que la tarifa única aplicable al impuesto sobre la renta para los años 2023 y 2022 es del 20% sobre el beneficio neto generado por los egresos no procedentes.

En el año 2023 no se generó un beneficio neto o excedente fiscal que requiera un proyecto de reinversión para el año siguiente así mismo, de acuerdo con el pronunciamiento del Consejo de

Estado del 4 de diciembre de 2019, Sentencia Exp. 23781, la Universidad no está obligada a tributar sobre sus egresos no procedentes.

El pronunciamiento parte de la base de que el egreso calificado como improcedente no podrá tenerse en cuenta como un factor positivo adicional que aumenta la cuantía de la base imponible o que directamente pueda someterse a imposición como una especie de renta líquida gravable especial, puesto que una vez se determina que no cumple con los requisitos de causalidad requeridos, solo podrá excluirse del cálculo del excedente o beneficio neto

Impuestos Diferidos

No hay lugar a cálculo del impuesto diferido siempre que se cumpla con todos los requisitos establecidos en la legislación colombiana para que la Universidad se mantenga dentro del régimen tributario especial y que el excedente fiscal que genere en los años futuros se reinvertirá dentro del mismo objeto social sin que haya lugar al cálculo de renta líquida gravable (Artículo 358 del Estatuto Tributario).

Impuesto sobre la renta

De acuerdo con la ley 1819 de 2016 las entidades sin ánimo de lucro (ESAL) podrán pertenecer a este Régimen Tributario Especial, siempre y cuando sean calificados por las DIAN previo cumplimiento de los requisitos establecidos.

Las ESAL calificadas en el RUT como pertenecientes al Régimen Tributario Especial, están sometidas a impuesto sobre la renta sobre el beneficio neto o excedente a la tarifa única del 20% y estarán sometidas a renta por comparación patrimonial.

De acuerdo con el Decreto Único Tributario 1625 del 11 de octubre de 2016, en el que se define el tratamiento de las pérdidas fiscales, si del resultado del ejercicio se genera una pérdida fiscal, la misma se podrá compensar con los beneficios netos de los periodos gravables siguientes, de conformidad con lo previsto en el artículo 147 del Estatuto Tributario.

Esta decisión constará en el acta del Consejo Superior, antes de presentar la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios del correspondiente periodo gravable en el cual se compense la pérdida fiscal.

Nota 18. Beneficios a empleados

A diciembre 31 el pasivo por beneficio a empleados comprende:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Beneficios de corto plazo:		
Cesantías	2.916	2.659
Intereses sobre las cesantías	316	294
Vacaciones	383	412
Total Beneficios de corto plazo	3.614	3.365

Beneficios post-empleo

Otros Beneficios a largo plazo

Pensión por pagar (1)	313	419
Cesantías empleados Régimen Anterior	207	211
Total Beneficios a largo plazo	520	630
Total Pasivo por Beneficios a empleados	4.134	3.995

(1) Corresponde a la pensión de un expleado de la Universidad, la cual se actualiza anualmente con base en el estudio efectuado por un profesional independiente.

Los supuestos actuariales utilizados para el año 2023 son los siguientes:

- **Tasas de interés**

Variación índice de precios al consumidor (IPC) para 2023: 9.28 % (tomado de la página oficial del DANE).

Proyección económica para la inflación en el año 2024: 7.00% (Fuente: Página web oficial del DANE).

- **Tablas de mortalidad**

La tabla de mortalidad usada se basa en la experiencia de pensionados rentistas, hombres y mujeres de la resolución r0110 de 2014, que es la tabla para la población del Servicio Social Complementario de Beneficios Económicos Periódicos – BEPS, con algunas modificaciones hechas por características de la cohorte base.

- **Incrementos en el riesgo de mortalidad**

Tasas de mortalidad por diversas causas de muerte, valor que son tomados de la página web <https://vizhub.healthdata.org/le/> (repositorio de la OMS). De esta página se extraen las siguientes probabilidades de muerte:

Para Colombia y para la población de varones se usará las siguientes probabilidades, que se obtienen del mencionado repositorio de la OMS:

$$\text{Parkinson: } 25q_{50} = 0.00034$$

$$\text{Gastritis: } 25q_{50} = 0.00025$$

$$\text{Hipertensión arterial. } 25q_{50} = 0.0048$$

- **Incrementos de riesgo por COVID-19**

La pandemia de COVID-19 ha hecho que la población en general tenga un factor de riesgo de muerte adicional, valor que varía individuo a individuo bajo una serie de factores incidentes. Según la OMS,

los factores que más influencia tienen en el riesgo de muerte (mortalidad y letalidad) son la edad avanzada (más de 60 años) y las comorbilidades presentes y latentes en el individuo.

El actuario, usó un árbol de decisión que le permitió calcular el valor esperado de la reserva teniendo en cuenta la posibilidad de CONTRAER el virus o de no hacerlo. Como ya la ciencia médica lo ha demostrado, la inmunización mediante alguna de las vacunas disponibles para Colombia reduce drásticamente la probabilidad de muerte al contraer el virus del COVID-19. Este análisis adicional es necesario por considerarse un riesgo latente pero no presente en el caso del extrabajador y su cónyuge.

Posterior a ello, usó la siguiente relación matemática para el cálculo del factor que determina el valor de la reserva para cada año:

$$a_{xy}^{(m)} \approx a_{xy} + \frac{m - 1}{2m}$$

Nota 19. Provisiones

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Provisión Litigios	459	482
Total Provisión por litigios	<u>459</u>	<u>482</u>

Existen 5 procesos laborales por un total de \$219 Millones, cuatro de los cuales asignados en los juzgados 4, 10, 25 y 35 y 1 por asignar juzgado. El proceso por asignar es por \$50 Millones.

Adicionalmente, La Universidad provisiona a la fecha de corte la Devolución de Recursos Subsidiados PAEF 2020, la sanción y los intereses por valor de \$ 240 Millones a nombre de la UGPP.

Nota 20. Donaciones

Durante el año 2023 La Universidad de La Salle recibió \$2.779 Millones por concepto de donaciones en efectivo. Al 31 de diciembre quedó pendiente el cumplimiento de las condiciones exigidas por parte del donante, así:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo 1 de enero	795	673
Donaciones recibidas	2.779	2.335
Cumplieron condición. de otorgamiento (Ingreso)	(2.713)	(2.184)
Subvenciones del Gobierno ejecutadas	(55)	(29)
Saldo a diciembre 31	<u>806</u>	<u>795</u>

Las donaciones recibidas durante el año 2023 son destinadas a:

- Otorgamiento de becas para las matrículas de los estudiantes del programa de Ingeniería Agronómica – Utopía.
- Realización de los proyectos productivos por parte de los estudiantes del programa de Ingeniería Agronómica – Utopía como requisito para la obtención de su título.
- Campañas Solidarias Indivisa Manent, Talento Lasallista y Becas Utopía creadas en el año 2021 para beneficio de los estudiantes para el programa de Ingeniería Agronómica – Utopía.
- Campaña Teatrino – Mis Raíces - Mi Cultura Hermano Sebastián Félix para la construcción de un escenario en Utopía.
- Alta tecnología para la formación de jóvenes rurales universitarios.
- Centro de creación e innovación Agroindustrial en Utopía

Adicionalmente, La Universidad recibió recursos por parte de ICETEX para ayudar a la población víctima del conflicto armado en Colombia, con el objetivo de evitar la deserción y fomentar la permanencia estudiantil; su ejecución fue de \$55 Millones y \$29 Millones en los años 2023 y 2022 respectivamente.

El saldo de donaciones y subvenciones del gobierno a diciembre de 2023 pendiente por ejecutar se compone de las siguientes partidas:

- \$387 Millones por concepto de Becas Matrículas Ingeniería Agronómica, los cuales se ejecutarán en el primer, segundo y tercer cohorte de 2024.
- \$48 Millones por concepto de “Mosquera Economía circular”, destinada para el proyecto de diseñar el ecosistema de economía circular en el municipio de Mosquera como estrategia de reactivación de la economía local.
- \$16 Millones por concepto de campañas solidarias, las cuales se ejecutarán en el año 2024.
- \$165 Millones Campaña Teatrino – Mis Raíces - Mi Cultura Hermano Sebastián Félix para la construcción de un escenario en Utopía.
- \$2 Millones correspondientes a Proyectos Productivos, los cuales se entregarán a medida que se empiecen a desarrollar dichos proyectos por parte de los estudiantes de Ingeniería Agronómica en el año 2024.
- Subvenciones del Gobierno por valor de \$188 millones para continuar ejecutando durante el año 2024.

Las Donaciones que se reconocieron en el ingreso una vez cumplieron la condición para la cual fueron entregadas son las siguientes:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Donaciones en Efectivo	2.713	2.184
Donaciones en Especie	20	28
Total Donaciones reconocidas en el Ingreso	2.733	2.212

Nota 21. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos por actividades ordinarias están conformados como sigue:

Ingresos Ordinarios:	31 de diciembre de	
	2023	2022
Ingresos académicos	121.735	110.240
Otros ingresos académicos	3.660	2.688
Extensión, educación continuada y proyectos especiales	4.915	6.480
Subtotal Ingresos brutos ordinarios	130.310	119.408
Descuentos / Devoluciones:		
Académicos	(14.516)	(11.134)
Otros ingresos académicos	(1.261)	(641)
Extensión, educación continuada y proyectos especiales	(870)	(660)
Total Descuentos y devoluciones	(16.647)	(12.435)
Ingresos Netos Ordinarios:		
Académicos	107.220	99.107
Otros ingresos académicos	2.398	2.046
Extensión, educación continuada y proyectos especiales	4.045	5.820
Subtotal Ingresos netos ordinarios	113.663	106.973

Los ingresos académicos brutos registran un incremento de \$8.113 Millones equivalente al 8.2% originado por el incremento de 406 matrículas de posgrado aun cuando se presentó una disminución en 428 matrículas de pregrado. Los descuentos y/o devoluciones por matrículas se incrementaron en \$3.382 Millones, equivalente al 30.4%, de los cuales \$2.207 Millones corresponden a descuentos otorgados a Ingeniería Agronómica y \$1.175 Millones a los otros programas académicos de Pregrado y Posgrado.

A continuación, se presenta el detalle de los ingresos académicos netos por facultad:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Facultad ciencias agropecuarias	23.838	21.328
Facultad de ingeniería	18.088	18.046
Facultad ciencias de la educación	12.029	11.932
Facultad ciencias de la salud	7.293	5.809
Facultad de economía, empresa y desarrollo sostenible	26.810	25.117
- FEEDS		

Escuela de ciencias básicas y aplicadas	1.563	1.478
Escuela de humanidades y estudios sociales	5.019	5.126
Facultad de arquitectura, diseño y urbanismo	7.874	7.469
Escuela de Negocios	4.706	2.802
Total Ingresos Académicos, neto	107.220	99.107

El detalle de otros ingresos netos académicos comprende:

Otros Ingresos Académicos, neto	31 de diciembre de	
	2023	2022
Derechos de grado	1.648	1.550
Otros derechos pecuniarios	744	490
Supletorios y validaciones	6	6
Total Otros Ingresos Académicos, neto	2.398	2.046

Los otros ingresos académicos netos registran un aumento de \$352 Millones equivalente al 17.2%, originado principalmente en los otros derechos pecuniarios que incluye el acompañamiento tutorial en los Doctorados, los certificados de calificaciones, entre otros. Los derechos de grado aumentaron \$98 Millones. Es importante mencionar que actualmente se mantiene el descuento del 100% sobre los formularios de inscripción

El detalle de ingresos netos por actividades de extensión, educación continuada y proyectos especiales comprende:

	2023	2022
Cursos Intersemestrales	156	152
Cursos, conferencias, talleres y otros	959	3.484
Diplomados, congresos y seminarios	1.314	545
Proyectos especiales y otros	1.616	1.639
Total Ingresos por convenios	4.045	5.820

Los ingresos por extensión, educación continuada y proyectos especiales netos presentan una disminución neta de \$1.775 Millones equivalente al 30.5%, principalmente por resultado neto de la terminación de los contratos con el Men "Consultoría ENS", que en el 2022 representó \$1.991 Millones junto a un incremento en los ingresos en el año 2023 en el centro de lenguas por \$227 Millones.

Nota 22. Gastos de Administración

Los gastos de administración de los años 2023 y 2022 comprenden:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Sueldos, Salarios y otros beneficios a empleados	72.934	68.401
Gastos generales	39.492	36.122
Aportes a seguridad social	22.279	20.356

Prestaciones sociales	16.702	14.599
Depreciación de propiedades, planta y equipo	8.256	8.749
Impuestos, contribuciones y tasas	4.277	3.420
Deterioro de cuentas por cobrar	375	451
Perdida por baja en cuentas por cobrar	351	309
Amortización activos intangibles	79	135
Total Gastos de Administración	164.745	152.542

El ítem de Gastos generales está representado por los siguientes rubros más relevantes y materiales:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Honorarios	7.406	5.881
Licencias No Perpetuas	4.733	2.835
Vigilancia Y Seguridad	3.294	2.653
Mantenimiento Y Reparaciones	2.752	4.105
Servicio Energía Eléctrica	1.708	1.620
Suscripciones A Libros Revistas Y Otros	1.653	1.580
Publicidad Y Propaganda	1.371	1.755
Insumos Para Mantenimientos	1.337	1.026
Restaurante Y Casino	1.275	796
Otros Servicios De Aseo Y Limpieza	1.209	620
Otros Servicios Técnicos	949	2.226
Otros Gastos No Deducibles	930	353

Los Gastos de Administración están distribuidos de acuerdo con su función en las diferentes Vicerrectorías como se indica a continuación:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Dirección general	16.624	12.519
Vicerrectoría Académica	90.196	82.589
Vicerrectoría Administrativa	33.658	32.557
Vicerrectoría de Promoción y Desarrollo Humano	8.399	8.808
Vicerrectoría de Investigación y Transferencia	5.607	5.635
Gastos Distribuibles	7.000	6.109
Institucional - Depreciación Construcciones y Edificaciones	3.260	4.325
Total Gastos de Administración	164.745	152.542

En general los gastos de administración presentan un aumento de \$12.202 Millones equivalente al 8,0%. Este incremento refleja el incremento en sueldos del 11%, el crecimiento del IPC del año 2023

que fue del 9.28% junto al reconocimiento de las partidas conciliatorias no identificadas en bancos por \$491 Millones

Nota 23. Otros Ingresos

Los otros ingresos ordinarios a diciembre 31 de 2023 y 2022 comprenden:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Contratos y convenios Externos	1.169	7.547
Centros de Investigación y Capacitación CIC	4.139	2.849
Recuperaciones de otros costos y gastos, por incapacidades empleados, reversión deterioro, entre otros	1.920	1.358
Donaciones Utopía	2.435	2.068
Clinica de Optometría	1.366	1.177
Clinica Veterinaria	1.276	1.005
Laboratorios (LIAC - Suelos y Foliare)	2.386	299
Otros ingresos	2.675	350
Otras Donaciones	298	143
Ediciones Unisalle	159	128
Arrendamientos y alquileres	1.300	621
Campus Utopía (Alimentación, alojamiento y otros ingresos)	351	298
Tienda Lasallista	111	87
Museo	41	19
Total	19.626	17.949

Estos ingresos son el resultado del desarrollo de otras actividades generadas en la Universidad diferentes a la prestación de servicios de Educación Superior. Entre los más representativos se encuentran: las ventas de huevos, leche, semovientes y productos agrícolas, alojamiento y restaurante en los Centros de Investigación y Capacitación por \$4.139 Millones, la ejecución del destino de las donaciones por \$2.733 Millones, la prestación de servicios en el Laboratorio Industrial De Alta Complejidad por \$2.340 Millones y \$46 Millones de Laboratorios de Suelo. Los Contratos y Convenios externos disminuyeron porque en el año 2022 se registraron ingresos con el MEN por \$7.192 Millones y en el año 2023 \$714 Millones, junto a la devolución realizada por \$60 Millones a Colciencias en el año 2023.

En otros ingresos se hizo el reconocimiento de partidas conciliatorias no identificadas en bancos por \$1.255 Millones que superaban los 720 días y el restante de las vigencias 2022 y 2023 para un total por \$2.311 Millones. Se realizó el registro de éstas, una vez se concluyó el análisis y depuración de las partidas siguiendo los lineamientos del proceso de conciliaciones bancarias.

Nota 24. Otros costos y gastos

El detalle de los otros costos y gastos de los años 2023 y 2022 incluyen:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Gastos generales	4.834	9.707
Sueldos, salarios y otros beneficios a empleados	2.570	2.525
Depreciación de propiedades, planta y equipo	1.114	1.789
Costo de ventas	1.665	1.148
Aportes a seguridad social	784	759
Prestaciones sociales	589	567
Deterioro de cuentas por cobrar	204	173
Impuestos, contribuciones y tasas	106	101
Perdida baja de inventarios	32	95
Amortización de activos intangibles	42	42
Deterioro de inventarios	255	15
Perdida por baja en cuentas por cobrar	14	0
Total otros costos y gastos	<u>12.209</u>	<u>16.921</u>

El ítem de Gastos generales está representado por los siguientes rubros más relevantes y materiales:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Insumos Agrícolas	1231	851
Honorarios	849	5124
Insumos Laboratorio	382	326
Monturas y Lentes	350	319
Elementos Publicitarios	331	236
Mantenimiento Equipo de Laboratorio	277	197
Insumos para Mantenimientos	269	298
Viveres y Abarrotes	218	179
Licencias No Perpetuas	216	212
Vigilancia y Seguridad	196	118
Alojamiento y Alimentación participación en evento	5	654

Los principales gastos están distribuidos como se indica a continuación:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Contratos y otras actividades conexas	731	6.699
Centros de investigación y capacitación	4.011	3.330
Clínica Veterinaria	1.137	1.710

Clinica de optometría	1.768	1.540
Laboratorios (LIAC - Suelos y Foliareos - Redlab)	1.809	1.464
Ediciones Unisalle	787	556
Museo y Tienda Unisalle	301	466
Deterioro de cuentas por cobrar	1	7
Total, Otros gastos	10.545	15.772

La disminución en los otros costos y gastos por \$5.228 Millones es el reflejo en la finalización de contratos con el Ministerio de Educación Nacional en \$6.283 Millones y un menor gasto en la Clínica Veterinaria en \$573 Millones junto al incremento en los Centros de Investigación en \$675 Millones y Liac por \$387 Millones.

Los costos de ventas de los años 2023 y 2022 comprenden:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Semovientes	1.145	712
Clinica veterinaria	246	237
Clinica de optometría	80	74
Museo y Tienda Unisalle	79	63
Ediciones Unisalle	60	50
Prestación de servicios LIAC	49	10
Laboratorio de suelos y foliares	0	2
Otros	6	0
Total Costo de Ventas	1.665	1.148

Nota 25. Otros Ingresos y Gastos

El detalle de los Otros Ingresos y Otros Gastos de los años 2023 y 2022 incluyen:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Otros ingresos		
Venta de Propiedad Planta y Equipo	272	85
Valor Razonable Activos biológicos	1.273	1.228
Venta de Propiedades de Inversión	73.500	0
Total, ingreso actividades no ordinarias	75.045	1.313
Otros costos y gastos		
Retiro por baja o venta de Propiedades de Inversión	(63.670)	0
Retiro por baja o venta de Propiedad Planta y Equipo	(43)	(162)
Retiro por baja o venta de Activos Biológicos y otros	(692)	(95)
Total, Otros costos y gastos	(64.405)	(257)
Total, actividades no ordinarias, neto	10.640	1.056

Los otros ingresos se originan por la medición al valor razonable de los activos biológicos y la venta de propiedad, planta y equipo.

Los otros costos y gastos se originan por el retiro por baja o venta de PPE en \$43 Millones y activos biológicos en \$692 Millones.

Durante el año 2023 se suscribió el contrato de cesión del 100% de los derechos fiduciarios y posición contractual del patrimonio autónomo denominado Fideicomiso Plan Parcial 9 LDT a Cusezar y Amarilo con un resultado neto para esta operación de \$9.830 Millones (ingreso).

Nota 26. Ingresos y Gastos Financieros, Neto

El detalle de los ingresos y gastos financieros, neto de los años 2023 y 2022 incluye:

	31 de diciembre de	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ingresos financieros	16.736	13.290
Gastos financieros	(6.393)	(1.468)
Total Ingresos y Gastos Financieros, neto	<u>10.343</u>	<u>11.823</u>

El detalle de los ingresos financieros de los años 2023 y 2022 incluye:

	31 de diciembre de	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Valoración de instrumentos financieros	13.978	11.911
Otros Financieros	2.758	1.379
Total	<u>16.736</u>	<u>13.290</u>

En el año 2023 los ingresos por valoración de instrumentos financieros se incrementaron en \$2.067 Millones frente al año 2022, ante las compras de CDT por la recomposición del portafolio de La Universidad y un mayor valor de la Unidad por valorización de los Fondos de inversión colectiva. Los otros financieros corresponden a los rendimientos financieros de las cuentas de ahorros de la Universidad.

El detalle de los gastos financieros de los años 2023 y 2022 incluye:

	31 de diciembre de	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pérdida en Venta de Títulos	4.495	0
Otros Financieros	1.687	1.273
Fondo de Sostenibilidad Icetex	188	190
Valoración de instrumentos financieros	23	5
Total, Gastos Financieros	<u>6.393</u>	<u>1.468</u>

En el año 2023 se presenta la Pérdida en ventas de TES por la recomposición del Portafolio de La Universidad. Dentro de los otros gastos financieros se encuentra gravamen a movimiento financiero, comisiones, servicio transporte de valores con la Brinks e intereses financieros y de mora.

Nota 27. Diferencia en cambio, neta

	31 de diciembre de	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Diferencia en cambio - Ingresos	20.987	33.327
Diferencia en cambio - Egresos	26.340	27.027
Total Diferencia en cambio No Realizada, neto	<u>(5.353)</u>	<u>6.300</u>

Se presenta una diferencia de cambio neta negativa en el año 2023 por un menor efecto en los ingresos sobre los bonos yankees y los bonos corporativos en dólares pertenecientes a La Universidad por una menor TRM durante el año 2023 con respecto al comportamiento del año 2022. La TRM a 31/12/2022 fue \$4810,20 y a 31/12/2023 \$3.822,05. Adicionalmente se dio el vencimiento anticipado del bono yankee en el 2023 por decisión del Banco de La República.

Nota 28. Transacciones con partes relacionadas

Transacciones con personal clave de la Administración

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Universidad no tiene transacciones con personal clave de la administración.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, La Universidad de la Salle tiene transacciones con partes relacionadas en condición de controladora, (en adelante, La controladora) en el apoyo, la formación y constitución de GWAIA SAS (En adelante, la Controlada) toda vez que conjuntamente realizaría actividades en materia de cooperación académica, de investigación de extensión y de servicio con la sociedad GWAIA SAS, con domicilio principal en la ciudad de Bogotá, Colombia ubicada en la CR 4 # 59 71, es una persona jurídica de derecho privado en el que su accionista y capital son 100% de la Universidad de La Salle, constituida mediante documento privado, del 22 de julio de 2022, inscrita en la misma fecha bajo Matrícula No. 03558863 en la Cámara de Comercio de Bogotá, esta sociedad tiene una vigencia indefinida.

Es de mencionar que las Eliminaciones realizadas en el año 2023 para el efecto de la consolidación fueron en:

- Activos corrientes. Deudores comerciales y otras Cuentas por cobrar, neto por \$380 millones.
- Activos no corrientes. Inversiones en controladas por \$450 millones.

Nota 29. Pasivos contingentes

Al cierre del periodo informado, La Universidad revela un pasivo contingente por un proceso sancionatorio ambiental interpuesto por la Secretaría Distrital de Ambiente ante una inspección realizada en el 2021. Teniendo en cuenta la ley 1333 de 2009 Art 40, el pago estimado podría acercarse a los \$200 Millones de pesos, sin embargo, no podemos estimar un impacto económico fiable hasta tanto no se lleve la diligencia a cabo y tomen una decisión respecto del caso para aplicar alguna sanción. La entidad no se ha pronunciado luego de la presentación de descargos, sólo emitió Auto negando las pruebas solicitadas por la entidad.

En pasivos contingentes de origen laboral existen pretensiones de dos extrabajadores sobre los cuales hay una posibilidad de erogación de recursos por valor aproximado de 20 Salarios mínimos, sin embargo, estos procesos se encuentran en procesos de fallo, razón por la cual no fueron provisionados.

Nota 30. Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa

Entre el 31 de diciembre de 2023 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no se tiene conocimiento de hechos importantes de carácter financiero o de cualquier otra índole, ocurridos con posterioridad al cierre de estados financieros, que puedan afectarlos significativamente en su presentación.

Nota 31. Aprobación de los estados financieros Separados

Estos estados financieros fueron aprobados por el Consejo Superior de la Universidad y autorizados para su publicación el 15 de marzo de 2024.

Dirección Financiera – Vicerrectoría Administrativa y Financiera

2024

MAY

JUN

JUL

AUG

SEP

OCT